



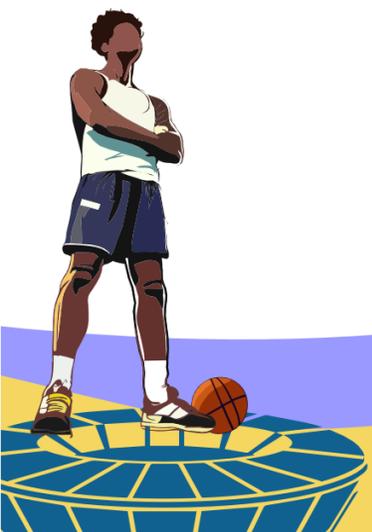
# **1ª REVISÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021 – 2024**

## **CBDE: O ESPORTE COMEÇA AQUI!**





Este documento apresenta a versão 2.0 do Planejamento Estratégico da CBDE para o período de 2021-2024, incorporando as alterações sugeridas pela Comissão de Revisão de Planejamento Estratégico nas reuniões de reavaliação da estratégia, ocorrida em 2023, quando foi feita uma avaliação mais abrangente, a fim de adequar os componentes da estratégia da CBDE às demandas presentes.





## 2021

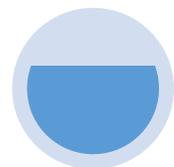
P.E. 2021-2024  
(CAGE)

Stakeholders

Nova visão de futuro

JEBs

Gymnasiade U15  
Sérvia



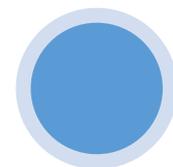
## 2022

Execução P.E.

Alteração do  
Organograma

JEBs

Gymnasiade U18 -  
Normandia



## 2023

Revisão P.E. 2021-  
2024 (Consultor  
Externo)

Stakeholders

Gymnasiade U15  
Brasil

JEBs



## Comissão de Revisão do PE 2021-2024



- **Antônio Hora Filho** - Presidente CBDE e Vice-Presidente ISF
- **Anne Affiune** - Diretora de Governança da CBDE
- **Hélcio Fernandes de Oliveira** - Diretor do Colégio Amorim/SP
- **Júlio Cezar Nunes** - Subsecretário do Esporte e do Lazer do Rio Grande do Norte/Presidente da Comissão de Esporte Escolar do Fórum Nacional dos Secretários de Esportes
- **Lécio Claudio de Oliveira Guimarães** - Presidente Federação Tocantinense de Desporto Escolar
- **Mariana Dantas** - Presidente do Fórum Nacional dos Secretários de Esportes/Secretária de Esporte de Sergipe
- **Samory Uiki Bandeira Fraga** - Representante da Comissão de Atletas/Atleta Olímpico

Consultor Especialista em Gestão Estratégica, **David Cabello**.



# MAPA ESTRATÉGICO



Dos referenciais estratégicos formados pela missão, valores e visão de futuro, a **Missão** foi mantida:

*“Desenvolver e fomentar o esporte escolar no país contribuindo para a formação integral dos alunos e ser a porta de entrada da vida esportiva dos brasileiros.”*





...e foram revisados e aperfeiçoados a **Visão** e os **Valores**, confirmando o compromisso da CBDE com esses que são os fundamentos da gestão organizacional.

## VISÃO

- 2021-2024: Tornar a CBDE o principal veículo de fomento de práticas esportivas nas escolas brasileiras nos próximos anos.
- *2023-2024: Assegurar que todas as crianças do Brasil tenham a oportunidade de praticar esportes na escola, reconhecendo essa prática como a mais eficaz ferramenta de inclusão e transformação social.*



# Valores CBDE

- **Integridade**
- **Respeito**
- **Excelência**
- **Inclusão**
- **Transformação:** *O valor da transformação refere-se ao objetivo de impactar positivamente a sociedade, buscando mudanças significativas e duradoras em benefício de todos. É atuar de forma consciente e engajada para promover, através do esporte, a inclusão social e regional, com equidade de gênero.*



# Análise de Contexto Ambiente Externo



## *Oportunidades*

1. Elevado número de escolas, profissionais e de estudantes praticantes de esportes;
2. Possibilidade de novas parcerias e colaborações com outras entidades e órgãos;
3. Consciência crescente sobre a importância do desporto escolar na sociedade;
4. Potencial para desenvolver um modelo orientativo de processos de parceria para governos estaduais e federações estaduais de administração do esporte;
5. Potencial para aprimorar e ampliar o modelo de gestão esportiva, de forma a incluir novas instruções e diretrizes que acompanhem as tendências do mercado e as necessidades específicas do desporto escolar.

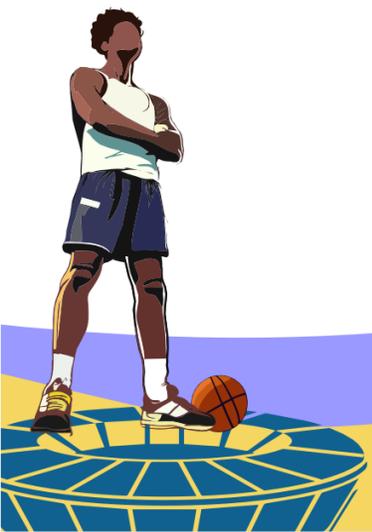


# Análise de Contexto Ambiente Externo



## *Ameaças*

1. Ações de outras entidades no esporte escolar;
2. Ausência de um modelo orientativo para execução dos Jogos Estudantis Estaduais;
3. Instabilidade política e econômica nacional;
4. Ausência de parceria firmada com o Governo Federal para apoio à execução das edições anuais dos Jogos Escolares Brasileiros – JEB´s.



# Análise de Contexto

## Ambiente Interno



### *Forças*

1. Capilaridade nacional;
2. Capacidade de execução técnica;
3. Processos de governança definidos;
4. Visibilidade dos eventos CBDE.
5. Reconhecimento legal;
6. Chancela internacional;
7. Fonte de receita permanente;
8. Participação brasileira em eventos internacionais com equidade de gênero e inclusão esportiva.



# Análise de Contexto

## Ambiente Interno



### *Fraquezas*

1. Processos de trabalho centralizados;
2. Marketing Estratégico em processo de desenvolvimento;
3. Baixa captação de recursos privados;
4. Processos de apoio técnico-financeiro às federações filiadas em aprimoramento;
5. Falta de padronização nas parcerias com os órgãos estaduais nas etapas regionais;
6. Processos de comunicação em processo de desenvolvimento;
7. Processos de estruturação física e sistêmica das federações filiadas embrionários.



# ORIENTAÇÕES ESTRATÉGICAS

## PILAR: EDUCAÇÃO E CULTURA

- Aperfeiçoar o modelo de gestão esportiva por meio da capacitação para o sistema CBDE e para a comunidade escolar;
- Promover capacitação técnica para profissionais do esporte e colaboradores;
- Incorporar as melhores práticas indicadas por órgão de controle;
- Ações culturais, capacitação, Inclusão e equidade;
- Revisar regulamento do PAF, incluindo linhas de ação alinhadas às políticas da CBDE, visando o fortalecimento e maior visibilidade das federações filiadas.





### EDUCAÇÃO E CULTURA

- 27 Planos estratégicos a serem elaborados pelas federações filiadas;
- 27 Planos de trabalho elaborados pelas federações filiadas;
- Realizar 01 curso de capacitação de colaboradores do sistema CBDE;
- Realizar 01 seminário nacional de desporto escolar;
- Realizar 27 seminários estaduais de desporto escolar;
- Elaborar 01 manual de boas práticas;
- Promover 01 curso de capacitação em boas práticas;
- Realizar ações culturais nos eventos do Calendário Anual da CBDE;
- Revisão do regulamento do PAF, incluindo linhas de ação alinhadas às políticas da CBDE visando o fortalecimento e maior visibilidade das federações filiadas.



# ORIENTAÇÕES ESTRATÉGICAS

## PILAR: GESTÃO

- Promover eventos reconhecidos pela comunidade do desporto escolar;
- Promover o desenvolvimento integral do estudante-atleta e a promoção da equidade de gênero, por meio de eventos esportivos, ações culturais, educacionais e inclusão;
- Fortalecer e aumentar a visibilidade das federações filiadas por meio da revisão do regulamento do Programa de Apoio as Federações (PAF), alinhando-o às políticas da CBDE e implementando linhas de ação que promovam o desenvolvimento esportivo e o reconhecimento das federações;
- Criar boletins e newsletters, para ampliar o reconhecimento da CBDE a nível nacional e internacional;
- Elaborar campanha para comunidade escolar;
- Promover eventos reconhecidos pela comunidade do desporto escolar.



## Prioridades 2023-2024:

### GESTÃO

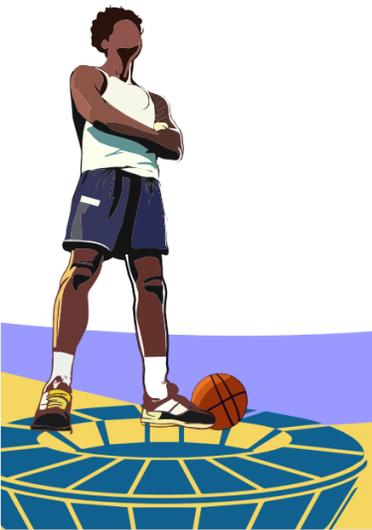
- Executar 03 eventos multiesportivo de grande porte no âmbito nacional e/ou internacional;
- Realizar ações culturais nos eventos calendário anual da CBDE;
- Revisão do regulamento do PAF, incluindo linhas de ação alinhadas às políticas da CBDE, visando o fortalecimento e maior visibilidade das federações filiadas;
- Contratação de serviços de criação de conteúdo jornalístico com distribuição em mala direta para meios de comunicação;
- Criação de campanha de divulgação e comemoração do dia nacional do esporte escolar  
25/05 em todo território nacional;
- Executar 03 eventos multiesportivo de grande porte no âmbito nacional e/ou internacional.



# INDICADORES



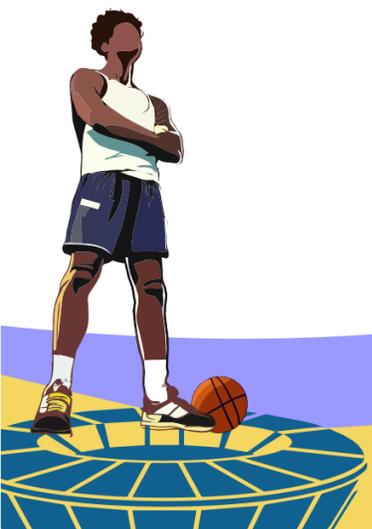
- Número de eventos esportivos realizados
- Número de participantes totais nos eventos esportivos
- Número de estudantes-atletas participantes
- Número de estudantes-atletas do sexo feminino
- Número de estudantes-atletas do sexo masculino
- Número de escolas participantes
- Número de estudantes-atletas de escolas públicas
- Número de estudantes-atletas de escolas privadas
- Número de ações culturais e educacionais
- Número de capacitações técnicas realizadas
- Número de capacitações para gestores realizadas



# INDICADORES



- Número de técnicos capacitadas
- Número de gestores capacitados
- Planos Estratégicos das federações filiadas elaborados
- Planos de Trabalho e Ações das federações filiadas elaborados
- Manual de boas práticas elaborado
- Sistema Inscrição em operação
- Aplicativo CBDE em operação
- Banco de dados ampliado
- Site Oficial CBDE revisado
- Número de parcerias firmadas com setor público
- Número de parcerias firmadas com setor privado
- Número de conteúdo jornalístico publicizados
- Campanha de divulgação e comemoração do dia nacional do desporto escolar 25/05 veiculada
- Número de audiências para captação realizadas
- Recursos privados captados





# PLANO ESTRATÉGICO DA CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DO DESPORTO ESCOLAR (CBDE) - REVISÃO 2022-2023

Conselho de Administração

