

**Plano Estratégico de Aplicação dos Recursos
PEAR 2023 - Planejamento**

Neste relatório, são apresentadas as diretrizes estratégicas, organização e previsão de aplicação dos recursos financeiros da Confederação Brasileira do Desporto Escolar (CBDE), para o ano de 2023.

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Membros Eletivos

Antônio Hora Filho - Presidente

Robson Lopes Aguiar - Vice-presidente

Francisco Braz da Cruz Filho - Vice-presidente

Ana Sofia Oliveira Valente - Representante dos Atletas

Antônio Custódio de Santana - Membro Independente

Aurélio Rocha dos Santos - Membro Independente

Carlos Sérgio Rufino Moreira - Membro Independente

Marcelo Rozemberg Ottoline de Oliveira - Membro Independente

Valdenrique Alves de Macedo - Membro Independente

Membro Convidado

Secretaria Nacional Esporte Lazer e Inclusão Social

Fabiola Pulga Molina

GESTÃO EXECUTIVA

Robson Lopes Aguiar
Gestor Executivo

Diretoria Executiva

Anne Affiune
Diretora de Governança e Processos

Luiz Carlos Delphino
Diretor de Planejamento e Orçamento

Ítalo Rodrigo Soares Aguiar Reis
Diretor de Operações

Everson Cicarrini
Diretor do JEBs

José Maria de Santucci
Diretor Administrativo e Financeiro

SUMÁRIO

1.....		
DIRETRIZES		
Missão, Visão, Valores		4
2.....		
APRESENTAÇÃO		5
3.....		
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO		
3.1.		
Mapa Estratégico.....		6
3.2.		
Objetivos, Metas e Indicadores		7
4.....		
PORTFÓLIO DE PROJETOS DA CBDE		9
5.....		
PLANO FINANCEIRO		
5.1.		
Previsão de Arrecadação (Receita).....		12
5.2.		
Orçamento Geral Planejado.....		13
6. CONSIDERAÇÕES FINAIS		17

1. DIRETRIZES

MISSÃO

Desenvolver e fomentar o esporte escolar no país contribuindo para a formação integral dos alunos e ser a porta de entrada da vida esportiva dos brasileiros.

VISÃO

Tornar a CBDE o principal veículo de fomento de práticas esportivas nas escolas brasileiras nos próximos oito anos.

VALORES

Transparência, Tolerância, Respeito, Excelência e Conformidade.

2. APRESENTAÇÃO

Considerando as disposições contidas na Lei nº 13.756, de 12 de dezembro de 2018 e no Decreto nº 7.984, de 8 de abril de 2013, a Confederação Brasileira do Desporto Escolar – CBDE, encaminha o presente Plano Estratégico de Aplicação dos Recursos – PEAR que orienta os objetivos, projetos e recursos a serem desenvolvidos e aplicados durante o período de 02 de janeiro a 31 de dezembro de 2023.

O PEAR contempla:

- a) os objetivos estratégicos da entidade;
- b) metas a serem alcançadas no ano de 2023;
- c) ações a serem empreendidas, visando o alcance das metas;
- d) os recursos disponíveis.

Mediante o planejamento das ações e da aplicação dos recursos percebidos pela entidade, os pares da CBDE, assim como os órgãos de governo e sociedade poderão acompanhar o esforço de todo o sistema CBDE e avaliar o alcance gradual dos resultados esperados.

Assim, podemos afirmar que o PEAR é uma ferramenta primordial para subsidiar as ações da CBDE.

Este documento, também, objetiva divulgar e conferir publicidade às atividades a serem desenvolvidas a cada ano.

3. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

3.1. Mapa Estratégico

O mapa estratégico da CBDE é organizado em quatro pilares que distribuem os objetivos estratégicos desenhados para o ciclo de gestão – 2021 a 2024. Além de apresentar a missão, visão e valores que norteiam a entidade.



Figura 01: Mapa Estratégico – CBDE 2021.

3.2. Objetivos, Metas e Indicadores

A partir do Mapa Estratégico, e baseados nos pilares estratégicos definidos, objetivos, metas e projetos são identificados com o propósito de atender a visão de futuro da entidade.

Assim, apresenta-se a seguir, o quadro de indicadores e metas do planejamento estratégico:

Pilar estratégico	A. Educação e Cultura
Objetivo estratégico	1. Capacitar profissionais e colaboradores na perspectiva do desporto escolar
Indicadores	A.1.1 Quantidade de cursos de capacitação oferecidos para os profissionais e familiares de atletas do desporto escolar. A.1.2 Quantidade de cursos de capacitação oferecidos para os colaboradores do sistema CBDE A.1.3 Quantidade de profissionais, familiares e colaboradores capacitados
Meta	A. 1.1. 04 cursos A. 1.2. 02 cursos A. 1.3. 500 pessoas
Objetivo estratégico	2. Garantir experiências e intercâmbios culturais aos participantes nos eventos organizados pela CBDE
Indicadores	A.2.1 Quantidade de ações culturais realizadas nos eventos da CBDE
Meta	A.2.1 três ações
Pilar estratégico	B. Gestão
Objetivo estratégico	3. Ser modelo em gestão esportiva
Indicadores	B.3.1 Grau de aderência da gestão dos projetos à metodologia de GP da CBDE B.3.2 Percentual de implantação do banco de dados
Meta	B.3.1 100% B.3.2 100%
Objetivo estratégico	4. Buscar a sustentabilidade econômica da entidade
Indicadores	B.4.1 Percentual de crescimento dos recursos financeiros arrecadados anualmente B.4.2 Quantidade de parcerias realizadas no ano
Meta	B.4.1 20% B.4.2 Uma nova parceria financeira
Objetivo estratégico	5. Garantir formas de apoio para a participação dos Estados nas ações da entidade
Indicadores	B.5.1 Quantidade de ações realizadas pela CBDE, visando o fortalecimento e das federações estaduais filiadas
Meta	02 (duas ações)
Objetivo estratégico	6. Desenvolver processos e tecnologia
Indicadores	B.6.1 Quantidade de processos automatizados B.6.2 Grau de utilização da capacidade tecnológica disponível na CBDE
Meta	B.6.1 8 (oito) processos automatizados B.6.2 70% da capacidade tecnológica disponível (software e hardware) atendendo as necessidades da CBDE
Objetivo estratégico	7. Garantir boas práticas de governança baseadas na

	integridade e transparência
Indicadores	B.7.1 Grau atingido no índice de maturidade Rating Integra
Meta	Obter o resultado entre as 5 entidades de melhor desempenho na apuração de boas práticas de governança
Pilar estratégico	C. Desenvolvimento Esportivo
Objetivo estratégico	8. Melhorar os resultados esportivos nas principais competições internacionais
Indicadores	C.8.1 Resultado da Gymnasíade C.8.2 Resultado do Sul-americanos C.8.3 Resultado nos mundiais de cada modalidade
Meta	C.8.1 Classificação final entre os TOP 5 C.8.2 Classificação final entre os TOP3 C.8.3 Melhoria ou manutenção da última participação em cada mundial de modalidade esportiva
Objetivo estratégico	9. Aumentar o número de instituições de ensino com alunos esportivamente ativos
Indicadores	C.9.1 Quantidade de ações desenvolvidas para estimular a participação das escolas nos eventos da CBDE C.9.2 Quantidade de instituições de ensino participantes nos eventos da CBDE
Meta	C.9.1 12 ações de estímulo a participação das escolas nos eventos da CBDE e das federações estaduais filiadas C.9.2 2.000 instituições de ensino participantes nos eventos da CBDE e das federações estaduais filiadas
Pilar estratégico	D. Inclusão Esportiva
Objetivo estratégico	10. Aumentar o número de alunos esportivamente ativos promovendo a equidade de gênero
Indicadores	D.10.1 Quantidade de ações adotadas para garantir a equidade de gênero nos eventos da CBDE D.10.2 Percentual de aumento de participantes do gênero feminino nos eventos promovidos pela CBDE D.10.3 Percentual de aumento de participantes em eventos promovidos pela CBDE
Meta	D.10.1 05 (cinco) eventos esportivos nacionais promovidos pela CBDE contemplando as categorias feminino e masculino D.10.2 10% de aumento da participação feminina nos eventos promovidos pela CBDE, chegando ao total de 50% dos participantes D.10.3 5.000 participantes em eventos promovidos pela CBDE
Pilar estratégico	D. Inclusão Esportiva
Objetivo estratégico	11. Oportunizar alunos da rede pública de ensino a participarem de eventos de excelente qualidade
Indicadores	D.11.1 Quantidade de ações adotadas para garantir a participação de alunos da rede pública de ensino nos eventos da CBDE D.11.2 Percentual de aumento de alunos da rede pública de ensino nos eventos promovidos pela CBDE
Meta	D.11.1 12 ações de promoção da participação de alunos da rede pública de ensino nos eventos da CBDE D.11.2 1.000 alunos da rede pública de ensino participantes nos eventos promovidos pela CBDE

4. PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS DA CBDE

O Portfólio de Projetos Estratégicos consiste em um conjunto ou uma carteira com os projetos que a CBDE deverá implementar no âmbito do seu Planejamento Estratégico. Constitui-se em um marco do Planejamento Estratégico institucional e materializa-se na distribuição temporal dos projetos aprovados pelo Conselho de Administração da CBDE.

Apresenta-se a seguir os projetos estratégicos da CBDE para o ano de 2023:

Projetos de Atividade Meio:

Nome do Projeto	Objetivo
1.1.01.008 - Reuniões Nacionais 2023	<ul style="list-style-type: none">• Ser modelo em gestão esportiva• Buscar a sustentabilidade econômica da entidade• Garantir boas práticas de governança baseadas na integridade e transparência
1.1.02.008 - Remuneração de Dirigentes 2023	<ul style="list-style-type: none">• Ser modelo em gestão esportiva• Garantir boas práticas de governança baseadas na integridade e transparência
1.2.01.009 - Manutenção da Entidade 2023	<ul style="list-style-type: none">• Capacitar profissionais e colaboradores na perspectiva do desporto escolar• Ser modelo em gestão esportiva• Buscar a sustentabilidade econômica da entidade• Desenvolver processos e tecnologia• Garantir boas práticas de governança baseadas na integridade e transparência

Projetos de Atividade Fim:

Nome do Projeto	Objetivo
2.3.01.006 - Seminário do Desporto Escolar 2023	<ul style="list-style-type: none"> • Capacitar profissionais e colaboradores na perspectiva do desporto escolar
4.6.01.055 – PAF 2023	<ul style="list-style-type: none"> • Garantir formas de apoio para a participação dos Estados nas ações da entidade • Garantir experiências e intercâmbios culturais aos participantes nos eventos organizados pela CBDE • Aumentar o número de instituições de ensino com alunos esportivamente ativos • Aumentar o número de alunos esportivamente ativos promovendo a equidade de gênero • Oportunizar alunos da rede pública de ensino a participarem de eventos de excelente qualidade
4.6.01.052 – Campeonato Brasileiro de Handebol 2023 4.6.01.050 – Campeonato Brasileiro de Futebol Feminino 2023 4.6.01.051 – Campeonato Brasileiro de Futebol Masculino 4.6.01.049 - Campeonato Brasileiro de Atletismo	<ul style="list-style-type: none"> • Garantir experiências e intercâmbios culturais aos participantes nos eventos organizados pela CBDE • Aumentar o número de instituições de ensino com alunos esportivamente ativos • Aumentar o número de alunos esportivamente ativos promovendo a equidade de gênero • Oportunizar alunos da rede pública de ensino a participarem de eventos de excelente qualidade
4.6.01.054 - JEBS - 12 a 14 anos	<ul style="list-style-type: none"> • Garantir experiências e intercâmbios culturais aos participantes nos eventos organizados pela CBDE • Aumentar o número de instituições de ensino com alunos esportivamente ativos • Aumentar o número de alunos esportivamente ativos promovendo a equidade de gênero

	<ul style="list-style-type: none"> • Oportunizar alunos da rede pública de ensino a participarem de eventos de excelente qualidade
<p>4.6.02.049 - ISF WSC Football U18 2023</p> <p>4.6.02.047 - ISF WSC Taekwondo 2023</p> <p>4.6.02.051 - ISF WSC Handball 2023</p> <p>4.6.02.050 - ISF WSC Futsal 2023</p> <p>4.6.02.048 - ISF WSC Athletics 2023</p> <p>4.6.02.046 - ISF WSC Beach Volleyball 2023</p> <p>4.6.02.053 – FISEC 2023</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Melhorar os resultados esportivos nas principais competições internacionais • Garantir experiências e intercâmbios culturais aos participantes nos eventos organizados pela CBDE • Aumentar o número de instituições de ensino com alunos esportivamente ativos • Aumentar o número de alunos esportivamente ativos promovendo a equidade de gênero • Oportunizar alunos da rede pública de ensino a participarem de eventos de excelente qualidade
<p>4.6.01.053 -Visita Técnica Gymnasiade U15 2023</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ser modelo em gestão esportiva
<p>4.6.02.052 - ISF U15 Gymnasiade 2023</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Melhorar os resultados esportivos nas principais competições internacionais • Garantir experiências e intercâmbios culturais aos participantes nos eventos organizados pela CBDE • Aumentar o número de instituições de ensino com alunos esportivamente ativos • Aumentar o número de alunos esportivamente ativos promovendo a equidade de gênero • Oportunizar alunos da rede pública de ensino a participarem de eventos de excelente qualidade
<p>4.6.02.054 – Jogos Sulamericanos 2023</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Melhorar os resultados esportivos nas principais competições internacionais • Garantir experiências e intercâmbios culturais aos participantes nos eventos organizados pela CBDE • Aumentar o número de instituições de ensino com alunos esportivamente ativos

	<ul style="list-style-type: none"> • Aumentar o número de alunos esportivamente ativos promovendo a equidade de gênero • Oportunizar alunos da rede pública de ensino a participarem de eventos de excelente qualidade
--	--

5. PLANO FINANCEIRO

5.1. Previsão de Arrecadação (Receita)

As receitas da CBDE compreendem:

- repasses previstos na Lei Federal nº 13.756/2018. (Lei das Loterias Federais);
- as subvenções e auxílios concedidos pelos Poderes Públicos componentes das Administrações Direta e Indireta através de convênios, termos de fomento ou outras avenças; e,
- recursos de patrocínios e taxas de participação, configurando recursos próprios.

Para o exercício de 2023, a arrecadação prevista é de **R\$151.056.471,55** (cento e cinquenta e um milhões, cinquenta e seis mil, quatrocentos e setenta e um reais e cinquenta e cinco centavos), sendo destes, 32% oriundos da Lei 13.756/18, 65% de parcerias e os demais 3% são recursos próprios, conforme demonstrado no quadro Previsão de Receitas por Fonte de Recurso e Atividade – 2023:

Quadro Plano Financeiro 1: Previsão de Receitas por Fonte de Receita e Atividade – 2023.

Receita Geral Por Fonte de Receita e Atividade				
Fonte de Receita	Modalidade	Atividade	Previsão arrecadação	%
1 - Loterias Federais	Lei 13.756/18	FIM	R\$ 36.000.000,00	75%
	Lei 13.756/18	MEIO	R\$ 12.000.000,00	25%
Subtotal - Lei 13.756/18			R\$ 48.000.000,00	100%
2 - Parcerias	Termo de Fomento/outros	FIM	R\$ 97.856.471,55	100%
Subtotal - Parcerias			R\$ 97.856.471,55	100%
3 - Recursos Próprios	Patrocínio	MEIO	R\$ 1.000.000,00	2%
	Taxas	MEIO	R\$ 4.200.000,00	9%
Subtotal - Recursos Próprios			R\$ 5.200.000,00	100%
Total Receitas			R\$151.056.471,55	100%

Os valores previstos para as receitas em 2023, foram estimados por fonte de recursos, considerando um cenário conservador para a arrecadação advinda da Lei 13.456/2018, mantendo, assim, os valores arrecadados realizados em 2022.

As receitas de parcerias foram estimadas com base no orçamento real dos projetos que contemplam grandes eventos e são executados sempre em parceria como: Jogos Escolares Brasileiros – JEB's, Jogos Escolares Sulamericanos, ISF U15 Gymnasiade, sendo a receita igual ao custo dos projetos. E, igualmente, para as seletivas nacionais que já contam com a propositura de cidades/estados para sediarem esses eventos, conforme será demonstrado no tópico 5.2 deste Plano.

Quanto às receitas consideradas “recursos próprios”, estas foram previstas considerando a arrecadação das taxas de participação das delegações nacionais em campeonatos brasileiros e das delegações estrangeiras na ISF U15 Gymnasiade, além dos recursos de patrocínio.

5.2. Orçamento Geral Planejado

Os recursos a serem arrecadados em 2023, por fonte de recursos, serão aplicados na execução das atividades planejadas pela CBDE, considerando as despesas orçadas por projetos e relacionados às atividades meio e fim da entidade.

A estimativa de custos dessas atividades é apurada a partir da avaliação da necessidade de cada projeto de atividade fim e meio, baseando-se nos eventos já realizados em exercício anteriores, para as mesmas modalidades e cidades/estados/país. E, ainda, consideradas as estimativas de preços atuais, apurados para cada natureza financeira prevista.

Assim, considerando o custo real dos projetos, sendo, as seletivas nacionais que são de responsabilidade da CBDE; e, o custo para os mundiais e para os grandes eventos, que são eventos executados em parceria, a previsão de despesas para 2023, apresenta-se na ordem de: Recursos da Lei n. 13.756/18, para Atividade Fim, no valor de R\$40.246.189,92 (quarenta milhões, duzentos e quarenta e seis mil, cento e oitenta e nove reais e noventa e dois centavos); e para Atividade Meio, não ultrapassando os 25% permitido em Lei, no valor de R\$11.960.940,48 (onze milhões, novecentos e sessenta mil, novecentos e quarenta reais e quarenta e oito centavos). As despesas com recursos de parcerias são os mesmos valores arrecadados, ou seja, R\$ 97.856.471,55 (noventa e sete milhões, oitocentos e cinquenta e seis mil, quatrocentos e setenta e um reais e cinquenta e cinco centavos). E, sem prever despesas de recursos próprios, mantendo esses recursos para cobertura de necessidades não previstas, sendo a margem de segurança da entidade.

O total previsto de despesas totais, para 2023, somam **R\$150.063.601,95** (cento e cinquenta milhões, sessenta e três mil, seiscentos e um reais e noventa e cinco centavos), conforme apresentado a seguir:

Quadro Plano Financeiro 2: Previsão de Despesa por Fonte de Receita e Atividade – 2023.

Despesa Geral Por Fonte de Receita e Atividade					
Fonte de Receita	Tipo	Atividade		Orçamento	%
1 - Loterias Federais	Lei 13.756/18	FIM	R\$	40.246.189,92	77%
	Lei 13.756/18	MEIO	R\$	11.960.940,48	23%
Subtotal - Lei 13.756/18			R\$	52.207.130,40	100%
2 - Parcerias	Termo de Fomento/outros	FIM	R\$	97.856.471,55	100%
Subtotal - Parcerias			R\$	97.856.471,55	100%

3 - Recursos Próprios	Patrocínio	MEIO	R\$ -	0%
	Taxas de Filiação	MEIO	R\$ -	0%
Subtotal - Recursos Próprios			R\$ -	0%
Total Despesas			R\$ 150.063.601,95	100%

O resultado do orçamento para o exercício de 2023, apresenta um superávit total da ordem de **R\$992.869,60** (novecentos e noventa e dois mil, oitocentos e sessenta e nove reais e sessenta centavos), conforme resumo apresentado a seguir:

Quadro Plano Financeiro 3: Previsão Orçamentária 2023.

Previsão Orçamentária 2023			
Natureza da Receita			
Fonte de Receita	Modalidade	Atividade	Orçamento
1 - Loterias Federais	Lei 13.756/18	Atividade FIM	R\$ 36.000.000,00
	Lei 13.756/18	Atividade MEIO	R\$ 12.000.000,00
Sub Total - Lei 13.756/18			R\$ 48.000.000,00
2 - Parcerias	Parcerias	Atividade FIM	R\$ 97.856.471,55
	Sub Total - Parcerias		R\$ 97.856.471,55
3 - Recursos Próprios	Patrocínio		R\$ 1.000.000,00
	Taxas		R\$ 4.200.000,00
Sub Total - Recursos Próprios			R\$ 5.200.000,00
Total Receitas			R\$ 151.056.471,55

Natureza da Despesa			
Fonte de Receita	Tipo	Atividade	Orçamento
1 - Loterias Federais	Lei 13.756/18	Atividade FIM	R\$ 40.246.189,92
	Lei 13.756/18	Atividade MEIO	R\$ 11.960.940,48
Sub Total - Lei 13.756/18			R\$ 52.207.130,40
2 - Parcerias	Parcerias	Atividade FIM	R\$ 97.856.471,55
	Sub Total - Parcerias		R\$ 97.856.471,55
3 - Recursos Próprios	Patrocínio		R\$ -
	Taxas		R\$ -
Sub Total - Recursos Próprios			R\$ -
Total Despesas			R\$ 150.063.601,95

Diferença entre Receita e Despesas Orçadas	R\$ 992.869,60
---	-----------------------

O orçamento total planejado por projeto, tipo de atividade e fonte de receita está apresentado nas planilhas **Orçamento Geral Planejado 2023**, a seguir:

Quadro Plano Financeiro 4: Orçamento Geral Planejado – 2023 – Lei 13.756/218.

Orçamento Geral Planejado - 2023	
Receitas Lei 13.756/18 - Atividade Meio	
Receita Prevista	R\$ 12.000.000,00
Despesas Lei 13.756/18 - Atividade Meio	
MANUTENÇÃO DA ENTIDADE	R\$ 10.601.356,48
REMUNERAÇÃO DE DIRIGENTES	R\$ 1.280.084,00
REUNIÕES NACIONAIS	R\$ 79.500,00
Despesa Total	R\$ 11.960.940,48

Receitas Lei 13.756/18 - Atividade Fim	
Receita Prevista	R\$ 36.000.000,00
Despesas Lei 13.756/18 - Atividade Fim	
ISF U15 Gymnasiade	R\$ 10.000.000,00
Campeonato Brasileiro de Handebol	R\$ 5.045.570,36
PAF	R\$ 5.000.000,00
Campeonato Brasileiro de Futebol MASC	R\$ 4.143.657,26
Campeonato Brasileiro de Futebol FEM	R\$ 3.238.517,26
Campeonato Brasileiro de Atletismo	R\$ 2.612.421,98
Jogos Escolares Brasileiros - 12 a 14 anos	R\$ 2.000.000,00
Seminário do Desporto Escolar	R\$ 1.720.378,70
ISF WSC Football U18	R\$ 1.668.659,20
ISF WSC Taekwondo	R\$ 1.159.807,04
ISF WSC Handball	R\$ 866.997,28
ISF WSC Futsal	R\$ 791.882,40
ISF WSC Athletics	R\$ 696.696,72
Visita Técnica Gymnasiade U15	R\$ 628.111,80
IAF WSC Beach Volleyball	R\$ 515.069,92
FISEC	R\$ 158.420,00
Total Geral	R\$ 40.246.189,92

Quadro Plano Financeiro 5: Orçamento Geral Planejado – 2023 – Parceiras e Recursos Próprios.

2 - Receitas de Parcerias	
Resumo de Receitas Por Atividade	
Atividade FIM	R\$ 97.856.471,55
Despesas por Projeto	Valor Orçamento 2023
Jogos Escolares Brasileiros - 12 a 14 anos	R\$ 66.204.859,41
ISF U15 Gymnasiade	R\$ 27.021.761,34
Jogos Sul Americano Escolar	R\$ 2.629.850,80
Campeonato Brasileiro de Futebol FEM	R\$ 1.500.000,00
Visita Técnica Gymnasiade U15	R\$ 500.000,00
Total Geral	R\$ 97.856.471,55
3 - Receitas de Recursos Próprios	
Resumo de Receitas Por Atividade	
Atividade MEIO	R\$ 5.200.000,00

Conforme detalhado nos quadros anteriores, levando-se em consideração apenas os recursos decorrentes da Lei 13.756/18, há um déficit para o ano de 2023 no montante de **R\$4.246.189,92** (quatro milhões, duzentos e quarenta e seis mil, cento e oitenta e nove reais e noventa e dois centavos), que será coberto por esse saldo remanescente de exercícios anteriores, estimado (a ser contabilizado em janeiro/2023), em **R\$26.000.000,00** (vinte e seis milhões de reais), a seguir demonstrado:

Quadro Plano Financeiro 6: Demonstrativo de Saldo em Caixa – Resultado de Exercícios Anteriores.

Saldo em Caixa - outros Exercícios				
Fonte de Receita	Modalidade	Atividade	Saldo	%
1 - Loterias Federais	Lei 13.756/18	Fim	R\$ 13.500.000,00	52%
	Lei 13.756/19	Meio	R\$ 12.500.000,00	48%
TOTAL SALDO EM CAIXA			R\$ 26.000.000,00	100%

Esse saldo justifica-se tendo em vista a suspensão do Calendário de Atividades da CBDE, em 2020 e 2021, atendendo as orientações do Ministério da Saúde para adotar o distanciamento social devido a pandemia (COVID19), e cujos projetos e aplicações previstas para esse período não se realizaram em sua integralidade, havendo saldo remanescente das receitas auferidas no montante apresentado.

6. CONSIDERAÇÕES FINAIS

O plano estratégico indica as prioridades da CBDE para o ano de 2022 a 2024, apontando um caminho que promoverá o desenvolvimento do esporte escolar no país, a partir de projetos esportivos de excelente qualidade, com inclusão social e igualdade de gênero, elevando o país ao maior nível de referência em educação desportiva.

A CBDE entende que um plano estratégico só gera valor se é efetivamente implementado. Dessa forma, adotou um modelo de gestão e monitoramento dos projetos propostos, por meio do estabelecimento de metas anuais e da revisão do Plano Estratégico.

As metas e os projetos serão acompanhados com base em uma estrutura de governança de quatro níveis que abará toda a Gestão da CBDE, constituída pela Assembleia Geral, Conselho de Administração e Conselho Fiscal, Comissão de Atletas, Comissões de Assessoramento e Diretoria Executiva.

São previstas e realizadas reuniões ordinárias dos Conselhos de Administração e Fiscal, além da Assembleia Geral para discussão do andamento dos projetos prioritários, execução orçamentária e financeira, e demais assuntos dentro de suas competências.

Mensalmente estão previstas reuniões com os Diretores da entidade para revisão do alcance das metas, e os projetos prioritários são analisados, com o objetivo de identificar o nível de cumprimento de cada uma das ações.

Por fim, anualmente é apresentado à Assembleia Geral o resultado das ações empreendidas e o orçamento realizado no ano, assim como o previsto para o exercício seguinte.

Para que os resultados desejados sejam alcançados é fundamental o envolvimento, especialmente dos estudantes-atletas, assim como os demais integrantes do Sistema de Desporto Escolar, apropriando-se do plano e acompanhando resultados. Para tanto, esse Plano Estratégico de Aplicação dos Recursos – PEAR é publicado no sítio eletrônico da Entidade.