

	<b>Reunião Ordinária</b> <b>Conselho de Administração</b>	Data: 05/12/2022
		Início: 09:30
	04/2022	Término: 11:44

**Local:** [https://teams.microsoft.com/join/19%3ameeting\\_NWISOGY4YTYiNzMsZC00YzgwLTlYjltNTg0YmQ3NDdiMjBk%40thread.v2.0?context=%7b%22Tid%22%3a%22d6f90f5-0c6b-4b1b-909f-a4f46e754b3f%22%2c%22Oid%22%3a%224d4daf596-c924-46d3-8f4b-e9182eb870d8%22%7d](https://teams.microsoft.com/join/19%3ameeting_NWISOGY4YTYiNzMsZC00YzgwLTlYjltNTg0YmQ3NDdiMjBk%40thread.v2.0?context=%7b%22Tid%22%3a%22d6f90f5-0c6b-4b1b-909f-a4f46e754b3f%22%2c%22Oid%22%3a%224d4daf596-c924-46d3-8f4b-e9182eb870d8%22%7d)

<b>Participantes:</b>	<p>Presentes votantes: Antônio Hora Filho - Presidente Robson Lopes Aguiar - 1º Vice-Presidente Antônio Custódio de Santana - Conselheiro Aurélio Rocha dos Santos - Conselheiro Valdenrique Alves de Macedo – Conselheiro Carlos Sergio Rufino – Conselheiro Marcelo Ottolini de Oliveira - Conselheiro Ana Sofia Valente - Representante dos Atletas</p> <p>Convidados participantes: José Maria Santucci – Diretor Financeiro Anne Affiune – Diretora de Governança</p> <p>Mediador: Antônio Hora Filho – Presidente Secretária do Conselho: Anne Affiune</p>
-----------------------	--

#### PAUTA DO DIA

1. Aprovar contratações acima de R\$500.000,00;
2. Aprovar Orçamento Anual para 2023.

Em 05 de dezembro de 2022, às 9:30 horas, foi realizada Reunião Ordinária do Conselho de Administração, cujos presentes foram confirmados nominalmente, mediante chamada por ordem alfabética.

Os membros do Conselho de Administração foram convocados com a antecedência para a realização desta Reunião Ordinária, por meio de ato convocatório encaminhado a todos por e-mail na data de 26 de novembro de 2022, sendo enviados os documentos referentes a pauta do dia, para prévia análise.

Na sequência, foi apresentada a seguinte ordem do dia:

1. Aprovar contratações acima de R\$500.000,00;
2. Aprovar Orçamento Anual para 2023.

Superadas as formalidades iniciais, o Presidente do Conselho, Antônio Hora Filho, deu por iniciado os trabalhos, com o início do primeiro item da pauta “Aprovar contratações acima de R\$500.000,00”, conforme previsto na Matriz de Alçadas de Aprovação. Para a apresentação e esclarecimentos acerca do item em pauta, o presidente Antônio Hora Filho convidou a Sra. Anne Affiune, Diretora de Governança da CBDE que esclareceu que trata-se da necessidade de realização contratação de agência de viagens para fornecimento de passagens aéreas, via processo seletivo na modalidade pregão eletrônico, com ata de registro de preços para atendimento dos eventos do final do ano, sendo: Jogos Sulamericano e Audiência Pública na Câmara dos Deputados para Avaliação do JEB’s 2022. O valor estimado para o pregão é de R\$2.000.000,00 (dois milhões de reais) que serão executados mediante necessidade. Nesse sentido, o presidente do Conselho explicou que o contrato firmado pela CBDE, para o objeto em questão, atendeu os eventos já realizados no ano, e com mais esses dois eventos, os Jogos Sulamericano e a Audiência Pública na Câmara dos Deputados para Avaliação do JEB’s 2022, a CBDE ficaria sem cobertura em caso de necessidade de emissão de passagens aéreas. Assim, a Diretoria resolveu abrir um pregão eletrônico para essa necessidade e possivelmente para fique um saldo de passagens para atender aos primeiros dois ou três meses de 2023. Em tempo, está sendo lançado novo edital para pregão eletrônico, a fim de licitar o quantitativo necessário para atender o Calendário de Atividades de 2023. Por fim, o presidente passou a palavra ao Conselho para considerações. Não havendo observações ou dúvidas acerca desse item em pauta, Sr. Antônio Hora Filho colocou em votação, por chamada nominal e em ordem alfabética, a aprovação das

contratações acima de R\$500.000,00, conforme explicitado. Para a qual o Conselho de Administração aprovou por unanimidade a contratação de agência de viagem para fornecimento de passagens aéreas, no valor de R\$2.000.000,00 (dois milhões de reais), por pregão eletrônico com ata de registro de preços. Após o tratado esse tema, o conselheiro Carlos Sergio Rufino arguiu quanto a realização e participação brasileira nos Jogos Sulamericanos Escolares 2022. Para a qual, mesmo não constando em pauta, o presidente Antônio Hora Filho fez os esclarecimentos necessários e informou a todos que a SNELIS/MC irá emitir nota explicativa acerca da participação brasileira. Iniciado o segundo item em pauta, Aprovar Orçamento Anual para 2023, o presidente Antônio Hora Filho convidou o Diretor José Maria de Santucci para apresentação do Plano Orçamentário 2023. O Diretor explicou que fechamos o ano de 2022 com saldos reduzidos devido ao extraorçamentário aprovado de até R\$20.000.000,00 (até vinte milhões de reais) para atender necessidade do JEB's. Com isso, reduzimos significativamente os saldos nesse final de ano, e, hoje, estamos com estimativa de fechar o exercício com R\$13.500.000,00 (treze milhões e quinhentos mil) na atividade Fim e R\$12.500.000,00 (doze milhões e quinhentos mil) na atividade Meio, totalizando R\$26.000.000,00 (vinte e seis milhões) em caixa. Assim, com esses números em mente, passamos a previsão orçamentária para 2023. Para a qual já contamos com a arrecadação em dezembro/2022, e, assim, fechamos o ano com mais de R\$47.500.000,00 (quarenta e sete milhões e quinhentos mil) em caixa. Com base nisso, a previsão de arrecadação de recursos da Lei n. 13.756/2018, para o ano de 2023, está estimada no valor total de R\$48.000.000,00 (quarenta e oito milhões), sendo destes R\$36.000.000,00 (trinta e seis milhões) para atividade Fim e R\$12.000.000,00 (doze milhões) para atividade Meio. Soma-se a previsão de arrecadação de recursos de parceiras, conforme será demonstrado nas despesas previstas, no valor de R\$94.856.471,55 (noventa e quatro milhões, oitocentos e cinquenta e seis mil, quatrocentos e setenta e um reais e cinquenta e cinco centavos). E estimativa de arrecadação de patrocínios e taxas de participação, principalmente por causa da Gymnasiade, no valor de R\$5.200.000,00 (cinco milhões e duzentos mil reais). Totalizando uma previsão de receita para 2023, na ordem de R\$148.056.471,55 (cento e quarenta e oito milhões, cinquenta e seis mil, quatrocentos e setenta e um reais e cinquenta e cinco centavos). Passando a análise das despesas, José Maria de Santucci explicou que quando vamos analisar as naturezas financeiras (ou naturezas de despesas), temos a previsão de despesas para 2023, na ordem de: Recursos da Lei n. 13.756/18, para Atividade Fim, no valor de R\$43.246.189,92 (quarenta e três milhões, duzentos e quarenta e seis mil, cento e oitenta e nove reais e noventa e dois centavos); e para Atividade Meio, que mais uma vez não ultrapassa os 25% permitido em Lei, no valor de R\$11.960.940,48 (onze milhões, novecentos e sessenta mil, novecentos e quarenta reais e quarenta e oito centavos). As despesas com recursos de parcerias são os mesmos valores arrecadados, zerando a conta. E, mantendo os recursos próprios advindos de patrocínios e taxas de participação para cobertura de necessidades não previstas, ficam sem previsão de despesas, sendo a margem de segurança da entidade. O total previsto de despesas para 2023, somam R\$150.063.601,95 (cento e cinquenta milhões, sessenta e três mil, seiscentos e um reais e noventa e cinco centavos). A diferença entre receitas totais (R\$148.056.471,55) e despesas totais (R\$150.063.601,95), resulta em R\$2.007.130,40 (dois milhões, sete mil, cento e trinta reais e quarenta centavos), considerados déficit orçamentário, conforme demonstrado:

Natureza da Receita			
Fonte de Receita	Modalidade	Atividade	Orçamento
1 - Loterias Federais	Lei 13.756/18	Atividade FIM	R\$ 36.000.000,00
	Lei 13.756/18	Atividade MEIO	R\$ 12.000.000,00
<b>Sub Total - Lei 13.756/18</b>			<b>R\$ 48.000.000,00</b>
2 - Parcerias	Parcerias	Atividade FIM	R\$ 94.856.471,55
	<b>Sub Total - Parcerias</b>		<b>R\$ 94.856.471,55</b>
3 - Recursos Proprios	Patrocínio		R\$ 1.000.000,00
	Taxas		R\$ 4.200.000,00
<b>Sub Total - Recursos Proprios</b>			<b>R\$ 5.200.000,00</b>
<b>Total Receitas</b>			<b>R\$ 148.056.471,55</b>

  

Natureza da Despesa			
Fonte de Receita	Tipo	Atividade	Orçamento
1 - Loterias Federais	Lei 13.756/18	Atividade FIM	R\$ 43.246.189,92
	Lei 13.756/18	Atividade MEIO	R\$ 11.960.940,48
<b>Sub Total - Lei 13.756/18</b>			<b>R\$ 55.207.130,40</b>
2 - Parcerias	Parcerias	Atividade FIM	R\$ 94.856.471,55
	<b>Sub Total - Parcerias</b>		<b>R\$ 94.856.471,55</b>
3 - Recursos Proprios	Patrocínio		R\$ -
	Taxas		R\$ -
<b>Sub Total - Recursos Proprios</b>			<b>R\$ -</b>
<b>Total Despesas</b>			<b>R\$ 150.063.601,95</b>

  

<b>Diferença entre Receita e Despesas Orçadas</b>	<b>-R\$ 2.007.130,40</b>
---	--------------------------

Dando continuidade, José Maria passou ao detalhamento da despesa, no qual apresenta-se os principais projetos que estão contemplados no orçamento para 2023, para as atividades Fim e Meio:

Despesas - Atividade Fim			
Despesas por Projeto	Loterias Federais	Parcerias	Total
Jogos Escolares Brasileiros - 12 a 14 anos	R\$ 5.000.000,00	R\$ 63.204.859,41	R\$ 68.204.859,41
ISF U15 Gymnasiade	R\$ 10.000.000,00	R\$ 27.021.761,34	R\$ 37.021.761,34
Campeonato Brasileiro de Handebol	R\$ 5.045.570,36		R\$ 5.045.570,36
PAF	R\$ 5.000.000,00		R\$ 5.000.000,00
Campeonato Brasileiro de Futebol FEM	R\$ 3.238.517,26	R\$ 1.500.000,00	R\$ 4.738.517,26
Campeonato Brasileiro de Futebol MASC	R\$ 4.143.657,26		R\$ 4.143.657,26
Jogos Sul Americano Escolar	R\$ -	R\$ 2.629.850,80	R\$ 2.629.850,80
Campeonato Brasileiro de Atletismo	R\$ 2.612.421,98		R\$ 2.612.421,98
Seminário do Desporto Escolar	R\$ 1.720.378,70		R\$ 1.720.378,70
ISF WSC Football U18	R\$ 1.668.659,20		R\$ 1.668.659,20
ISF WSC Taekwondo	R\$ 1.159.807,04		R\$ 1.159.807,04
Visita Técnica Gymnasiade U15	R\$ 628.111,80	R\$ 500.000,00	R\$ 1.128.111,80
ISF WSC Handball	R\$ 866.997,28		R\$ 866.997,28
ISF WSC Futsal	R\$ 791.882,40		R\$ 791.882,40
ISF WSC Athletics	R\$ 696.696,72		R\$ 696.696,72
ISF WSC Beach Volleyball	R\$ 515.069,92		R\$ 515.069,92
FISEC	R\$ 158.420,00		R\$ 158.420,00
<b>Total Geral</b>	<b>R\$ 43.246.189,92</b>	<b>R\$ 94.856.471,55</b>	<b>R\$ 138.102.661,46</b>

Despesas - Atividade Meio		
Despesas por Projeto	Loterias Federais	
MANUTENÇÃO DA ENTIDADE 2022	R\$	10.601.356,48
REMUNERAÇÃO DE DIRIGENTES 2022	R\$	1.280.084,00
REUNIÕES NACIONAIS 2022	R\$	79.500,00
<b>Total Geral</b>	<b>R\$</b>	<b>11.960.940,48</b>

Sendo que os projetos de atividade Fim que preveem parcerias, só devem ser executados se captados os recursos, conforme demonstrado. Percebe-se que o total das despesas orçadas com recursos da Lei n. 13.756/18 e das Parcerias fecham os valores apresentados anteriormente, na previsão de despesa. Quanto ao detalhamento da atividade Fim, sendo a “receita contra despesa”, o Diretor demonstrou que para o próximo ano, há previsão de déficit de R\$7.246.189,92 (sete milhões, duzentos e quarenta e seis mil, cento e oitenta e nove reais e noventa e dois centavos), resultado do total de receita da Lei, para atividade Fim, no valor de R\$36.000.000,00 (trinta e seis milhões), menos o total de despesas com recursos para atividade Fim, no valor de R\$43.246.189,92 (quarenta e três milhões, duzentos e quarenta e seis mil, cento e oitenta e nove reais e noventa e dois centavos). Contudo, conforme explicado, trata-se de um orçamento inicial, para o qual serão prospectadas parcerias, em especial com as cidades sedes dos campeonatos, visando a redução de gastos. Destaca-se a realização da Gymnasiade, que prevê captação de recursos de parceria na ordem de R\$37.021.761,34 (trinta e sete milhões, vinte e um mil, setecentos e sessenta e um reais e trinta e quatro centavos) e o JEB’s, com previsão de investimentos de parceiros na ordem de R\$68.204.859,41 (sessenta e oito milhões, duzentos e quatro mil, oitocentos e cinquenta e nove reais e quarenta e um centavos). Pretende-se buscar o máximo de parceiras possíveis e, contando ainda com os recursos dos projetos incentivos da Vale para o JEB’s/2022, que podem ser remanejados para 2023. Dessa forma, o orçamento apresentado, na verdade, trata-se do custo total estimado e uma contingência para a execução dos projetos, destacando os valores a serem arrecadados com as parcerias. Em resumo, o déficit do orçamento previsto com recursos da Lei n. 13.756/18, no final, são equacionados com os recursos próprios, reduzindo este para R\$2.007.130,40 no orçamento geral. Ainda visando melhor esclarecimento das despesas previstas por atividade e por projeto, o Diretor Financeiro apresentou as principais naturezas financeira que compõem o orçamento (Top 10), sendo destaque dos projetos de Atividade Fim, os gastos com pessoal (RH de Projetos), passagens aéreas internacionais/nacionais e hospedagens, representando juntos mais de 45% do orçamento desses projetos. As despesas mais robustas para os projetos em parceria, compreendem os gastos com passagens aéreas nacionais e internacionais e hospedagens; e, para as atividades Meio, representam o custo com pessoal e encargos. Para fechar a apresentação da composição do orçamento 2023, o Diretor José Maria apresentou, também, o fluxo de caixa para 2023, que resume os valores totais em caixa, a previsão de arrecadação e de despesas; assim como a previsão de receitas financeiras, que confere tranquilidade já que evidência haver recursos em caixa para suportar o ano de 2023, conforme demonstrado:

Previsão Orçamentária 2023							
Fonte de Receita	Modalidade	Atividade	Saldo em Conta 2021	Arrecadação	Despesas	Rec. Financeiras	Saldo em Conta 2022
1 - Loterias Federais	Lei 13.756/18	Atividade FIM	R\$ 13.500.000,00	R\$ 36.000.000,00	R\$ 43.246.189,92	R\$ 750.304,11	R\$ 7.004.114,19
	Lei 13.756/18	Atividade MEIO	R\$ 12.500.000,00	R\$ 12.000.000,00	R\$ 11.960.940,48	R\$ 1.302.258,99	R\$ 13.841.318,51
	Lei 13.756/18	<b>Total</b>	<b>R\$ 26.000.000,00</b>	<b>R\$ 48.000.000,00</b>	<b>R\$ 55.207.130,40</b>	<b>R\$ 2.052.563,10</b>	<b>R\$ 20.845.432,70</b>

Encerrada a apresentação, o presidente Antônio Hora Filho agradeceu o Diretor José Maria de Santucci e solicitou que o Conselho que analise e discuta mais sobre esse orçamento, uma vez que é o segundo ano consecutivo que se este apresenta como deficitário, sendo em 2021/2022 o déficit no valor de R\$14.000.000,00 (quatorze milhões de reais) e, agora, cerca de R\$2.000.000,00 (dois milhões de reais). Para o qual há uma explicação, já que nos anos de pandemia, com a não execução de eventos presenciais, houve acúmulo de recursos, mas também o acúmulo de eventos/campeonatos presenciais a serem executados nos exercícios seguintes. Assim, ao iniciarmos o ano de 2022, os eventos presenciais represados começaram a ser executados, assim como os do próprio exercício. O que, somado ao custo do JEB’s, que mais uma vez a CBDE precisou aportar recursos que o Governo Federal não conseguiu assumir, levou ao gasto dos recursos anteriormente poupados. Com isso, o presidente Antônio Hora Filho fez também uma observação com destaque para a diversificação das fontes de receitas da CBDE, não estando mais a entidade somente com arrecadação prevista na Lei n. 13.756/18. O que é muito positivo e evidencia o esforço da gestão na prospecção de parcerias. Sem mais, o presidente do Conselho abriu a palavra aos conselheiros, sendo observado pelo Sr. Carlos Sergio Rufino que aportar os recursos da arrecadação da CBDE, para o JEB’s/2023, agora no orçamento inicial ou, se necessário durante o exercício, com solicitação de extraorçamentário, não fará diferença para o projeto que só poderá ser executado com os recursos a serem prospectados. Contudo, faz diferença para o equilíbrio do orçamento da entidade que não será apresentado como deficitário em R\$2.007.130,40. Permanecendo, ainda, os aportes na Gymnasiade por ser um evento totalmente de responsabilidade da CBDE. O Diretor José Maria explicou que na verdade, a entidade tem recursos em caixa para suportar o ano, conforme fluxo de caixa apresentado. E que o déficit representa o pior cenário, no caso da CBDE ter que aportar recursos nos projetos em parceria. O conselheiro Carlos Sergio Rufino comentou que há muitas despesas, sendo que algumas tornam o orçamento deficitário sem necessidade. E que a CBDE tem equilíbrio orçamentário, sendo este demonstrado na conciliação no orçamento. O conselheiro Aurélio Rocha dos Santos arguiu se há saldo para cobertura das despesas totais, e que tem que deixar claro o custo do JEB’s e que este só acontece com apoio e parceira. José Maira Santucci concordou que há muitas despesas, contudo, o ideal seria reduzir os gastos quando possível. E confirmou que há recursos em caixa para o ano de 2023. O presidente Antônio Hora Filho sugeriu que seja reduzido do JEB’s o valor de R\$5.000.000,00 (cinco milhões), previsto para aporte da CBDE com receita da Lei, para R\$3.000.000,00 (três milhões), o que irá refletir no equilíbrio do orçamento geral. Robson Lopes Aguiar colaborou com a informação de que na reunião de diretoria, foi questionado a necessidade de previsão de aporte para o JEB’s/2023, e que acabou por fazermos a previsão com base no histórico das últimas edições. O que não necessariamente é o que ser realizará. Assim, sugere a redução do aporte no JEB’s/2023 e manutenção do aporte na Gymnasiade. Por sua vez, o conselheiro Marcello Ottolini de Oliveira observou que se deve alinhar as ações para o JEB’s/2023

com o Ministério da Cidadania, tendo em vista que o cenário pode ser alterado. Assim, manifestou concordar com a redução do aporte de recurso ao JEB's/2023, e enfatizou que se fizesse claro em Assembleia que o JEB's/2023 tem um custo estimado e que este evento e orçamento podem ser efetivos no futuro. Ana Sofia Oliveira Valente reforçou a observação e sugestão de alteração do orçamento previsto para o JEB's/2023, com recursos da CBDE, sendo positivo a ação de buscar o equilíbrio do orçamento da CBDE, deixando claro a todos os membros do sistema CBDE, que somente com trabalho conjunto para firmar parcerias e reduzir custos, a entidade poderá realizar o JEB's/2023. O presidente do Conselho reforçou que o JEB's e a Gymnasiade foram elaborados com base histórica de gastos. Porém, os demais projetos foram orçados com valores atuais para as despesas necessárias e que, portanto, não há como reduzir esses orçamentos sem reduzir o número de participantes por estado. Acrescentou que a Gymnasiade ainda agrega valor, com a captação de recursos próprios advindos das participações das delegações estrangeiras, que se tornam ganhos para o futuro e resguardam a CBDE, no caso de necessidade de realização de despesas/obrigações que não possam ser cobertas com outras fontes de recursos. Ao final das considerações, o presidente Antônio Hora Filho, com o de acordo de todo o Conselho, solicitou ao Diretor José Maria que fizesse um ajuste no orçamento anual para 2023, a ser apresentado por este Conselho à Assembleia Geral, alterando os valores previstos por fonte de recursos para o JEB's/2023, ficando: a previsão de aporte de recursos da Lei no valor de R\$2.000.000,00 (dois milhões de reais); e, o custo com aporte de recursos de convênios (parcerias) no valor de R\$66.204.859,41 (sessenta e seis milhões, duzentos e quatro mil, oitocentos e cinquenta e nove reais e quarenta e um centavos), mantendo, assim, o custo real do projeto no valor de R\$68.204.859,41 (sessenta e oito milhões, duzentos e quatro mil, oitocentos e cinquenta e nove reais e quarenta e um centavos). Encerrada as colocações, e ajustado o orçamento anual para 2023, o presidente Antônio Hora Filho colocou o Orçamento Anual para 2023 ajustado conforme proposto por este Conselho, com registro em ata, em votação por chamada nominal por ordem alfabética, ficando o Orçamento Anual para 2023 ajustado, aprovado por unanimidade, devendo este ser levado a aprovação final pela Assembleia Geral da CBDE.

**ENCERRAMENTO**

Após a discussão dos temas apresentados acima, e dos agradecimentos pela participação de todos, a reunião foi encerrada, sendo sua ata aprovada por todos os membros votantes presentes, com o uso de assinatura eletrônica.

Antônio Hora Filho  
Presidente

*Robson Lopes Aguiar*

Robson Lopes Aguiar  
1º Vice-Presidente

Antônio Custódio de Santana  
Conselheiro

*Antônio Custódio Santana*

Aurélio Rocha dos Santos  
Conselheiro

*Aurélio Rocha dos Santos*

Carlos Sergio Rufino  
Conselheiro

*Carlos Sérgio Rufino Moreira*

Marcelo Ottolini de Oliveira  
Conselheiro

*Marcelo Rozemberg Ottoline de Oliveira*

Valdenrique Alves de Macedo  
Conselheiro

*Valdenrique Alves de macedo*

Ana Sofia Valente  
Representante dos Atletas

*Ana Sofia Oliveira Valente*

Secretária: Anne Affiune

*Anne Affiune*

## Ata Reuniao Ordinaria do Conselho Administracao\_05 12 2022.pdf

Hash do Documento Original: (SHA1) 6468b3868b5bfc9078c84647d0337933b33826d4  
SID: 18510efBDDC-1b8c92DB1dC-1CA77E395Dc-20452D525dc-2105A700dDC



Datas e horários baseados em Brasília, Brasil  
Sincronizado com o NTP.br e Observatório Nacional (ON)  
Certificado de assinaturas gerado em 14 de dezembro de 2022



## Assinaturas - Manuscrito Digital



Antônio Custódio Santana  
custodio@cdbe.onmicrosoft.com  
Assinado em: 2022/12/14 14:12:25  
Assinou como: parte

*Antônio Custódio Santana*



Aurélio Rocha dos Santos  
aureliorsantos@gmail.com  
Assinado em: 2022/12/14 14:14:08  
Assinou como: parte

*Aurélio Rocha dos Santos*



Carlos Sérgio Rufino Moreira  
csrgiorufino@gmail.com  
Assinado em: 2022/12/14 14:16:30  
Assinou como: parte

*Carlos Sérgio Rufino Moreira*



Anne Affiune  
anne@cbde.org.br  
Assinado em: 2022/12/14 14:19:49  
Assinou como: parte

*Anne Affiune*



Marcelo Rozemberg Ottoline de Oliveira  
marceloottoline@gmail.com  
Assinado em: 2022/12/14 18:14:24  
Assinou como: parte

*Marcelo Rozemberg Ottoline de Oliveira*



Valdenrique Alves de macedo  
valdenrique\_10@hotmail.com  
Assinado em: 2022/12/14 19:10:57  
Assinou como: parte

*Valdenrique Alves de macedo*



Ana Sofia Oliveira Valente  
sofia.valente4321.as@gmail.com  
Assinado em: 2022/12/15 12:12:44  
Assinou como: parte

*Ana Sofia Oliveira Valente*



Robson Lopes Aguiar  
robson@cbde.org.br  
Assinado em: 2022/12/15 13:22:58  
Assinou como: parte

*Robson Lopes Aguiar*





**Ata Reuniao Ordinaria do Conselho Administracao\_05 12 2022.pdf**

Hash do Documento Original: (SHA1) 6468b3868b5bfc9078c84647d0337933b33826d4  
SID: 18510efBDDC-1b8c92DB1dC-1CA77E395Dc-20452D525dc-2105A700dDC



Datas e horários baseados em Brasília, Brasil  
Sincronizado com o NTP.br e Observatório Nacional (ON)  
Certificado de assinaturas gerado em 14 de dezembro de 2022



**Assinaturas - Certificado Digital ICP Brasil**



**Ata Reunio Ordinria do Conselho Administrao\_05 12 2022.pdf**

Hash do Documento Original: (SHA1) 6468b3868b5bfc9078c84647d0337933b33826d4  
SID: 18510efBDDC-1b8c92DB1dC-1CA77E395Dc-20452D525dc-2105A700dDC



Datas e horários baseados em Brasília, Brasil  
Sincronizado com o NTP.br e Observatório Nacional (ON)  
Certificado de assinaturas gerado em 14 de dezembro de 2022



## Eventos

2022/12/14 14:00:25

Processo de assinatura aberto. Documento: 18510efBDDC-1b8c92DB1dC-1CA77E395Dc-20452D525dc-2105A700dDC  
Criado por Raísa Alves Dos Santos Oliveira (ID: syS-aLEV2GA1g4d3g2SG29, email: raísa.oliveira@cbde.org.br)  
DATE\_ATOM 2022-12-14T14:00:25.000Z

2022/12/14 14:09:13

Raísa Alves Dos Santos Oliveira (ID: syS-aLEV2GA1g4d3g2SG29) alterou a ordem dos signatários de "Robson, Antônio, Aurélio, Carlos, Marcelo, Valdenrique, Ana, Anne, ..." para "Antônio, Aurélio, Carlos, Marcelo, Valdenrique, Ana, Anne, Robson, ..."  
DATE\_ATOM 2022-12-14T14:09:13.676Z

2022/12/14 14:09:30

Raísa Alves Dos Santos Oliveira (ID: syS-aLEV2GA1g4d3g2SG29) alterou a ordem dos signatários de "..., Marcelo, Valdenrique, Ana, Anne, ..." para "..., Anne, Marcelo, Valdenrique, Ana, ..."  
DATE\_ATOM 2022-12-14T14:09:30.176Z

2022/12/14 14:12:25

Antônio Custódio Santana (ID: 18510EFD51B-19D53a53d1B-1c4FF21ED1B-2003d6a491b-21fE21D951B) assinou o documento.  
IP: 189.112.161.164 (ALGAR TELECOM SA) - Geolocalização: -20.1088, -40.3022  
Documento de identificação informado: 155.493.135-53  
DATE\_ATOM 2022-12-14T14:12:25.000Z

2022/12/14 14:14:08

Aurélio Rocha dos Santos (ID: 18510Efd51b-1c16A75f51B-1FA061d3d1b-234AF0D2d1B-23A991AD51b) assinou o documento.  
IP: 189.112.161.164 (ALGAR TELECOM SA) - Geolocalização: -20.1088, -40.3022  
Documento de identificação informado: 376.860.979-00  
DATE\_ATOM 2022-12-14T14:14:08.000Z

2022/12/14 14:16:30

Carlos Sérgio Rufino Moreira (ID: 18510EFD51b-1A2E626c91b-1C686853d1B-1EFecE4D51b-22c466aF51B) assinou o documento.  
IP: 189.112.161.164 (ALGAR TELECOM SA) - Geolocalização: -20.1088, -40.3022  
Documento de identificação informado: 362.783.193-49  
DATE\_ATOM 2022-12-14T14:16:30.000Z

2022/12/14 14:19:49

Anne Affiune (ID: 18510Efd51B-191f0D5D51B-193EEAb691b-1Cc5Bf9751b-1D660986D1B) assinou o documento.  
IP: 189.112.161.164 (ALGAR TELECOM SA) - Geolocalização: -20.1088, -40.3022  
Documento de identificação informado: 539.710.191-53  
DATE\_ATOM 2022-12-14T14:19:49.000Z



**Ata Reunio Ordinria do Conselho Administrao\_05 12 2022.pdf**

Hash do Documento Original: (SHA1) 6468b3868b5bfc9078c84647d0337933b33826d4  
SID: 18510efBDDC-1b8c92DB1dC-1CA77E395Dc-20452D525dc-2105A700dDC



Datas e horários baseados em Brasília, Brasil  
Sincronizado com o NTP.br e Observatório Nacional (ON)  
Certificado de assinaturas gerado em 14 de dezembro de 2022



2022/12/14 18:14:24

Marcelo Rozemberg Ottoline de Oliveira (ID: 18510EfD51B-1BA1D11811b-1F435Cf611B-2014e5B551b-21ec1b9751B) assinou o documento.  
IP: 177.205.103.232 (TELEFONICA BRASIL S.A) - Geolocalização: -15.7792, -47.9341  
Documento de identificação informado: 516.652.631-72  
DATE\_ATOM 2022-12-14T18:14:24.000Z

2022/12/14 19:10:57

Valdenrique Alves de macedo (ID: 18510EfD51B-1a93733a11B-1B852bB851B-1f3e369A11b-1F9b3B77D1B) assinou o documento.  
IP: 187.76.165.98 (V tal) - Geolocalização: -12.8671, -38.4807  
Documento de identificação informado: 454.167.373-87  
DATE\_ATOM 2022-12-14T19:10:57.000Z

2022/12/15 12:12:44

Ana Sofia Oliveira Valente (ID: 18510efD51B-1b59b81011b-1b8F260A91b-1dEa52E211b-1eC00Acc11B) assinou o documento.  
IP: 2804:d4b:8a34:8000:d56e:702c:6a31:19e7 (V tal) - Geolocalização: -1.345, -48.4219  
Documento de identificação informado: 019.119.642-83  
DATE\_ATOM 2022-12-15T12:12:44.000Z

2022/12/15 13:22:58

Robson Lopes Aguiar (ID: 18510efD51A-1BB1E8F791a-1E123C2B11a-2136410691A-225411F891A) assinou o documento.  
IP: 189.112.161.164 (ALGAR TELECOM SA) - Geolocalização: -20.1088, -40.3022  
Documento de identificação informado: 554.034.251-87  
DATE\_ATOM 2022-12-15T13:22:58.000Z

2022/12/15 14:32:12

Antônio Hora Filho (ID: 18510EFD51B-1B7A8C9A91b-1e80F4E511B-20EB426aD1B-2161624911B) assinou o documento.  
IP: 189.112.161.164 (ALGAR TELECOM SA) - Geolocalização: -20.1088, -40.3022  
Documento de identificação informado: 498.432.145-87  
DATE\_ATOM 2022-12-15T14:32:12.326Z

