



Confederação Brasileira  
do Desporto Escolar

PLANO ESTRATÉGICO DE APLICAÇÃO DE RECURSOS  
PEAR 2020 - REALIZADO



# Confederação Brasileira do Desporto Escolar

Neste relatório, são apresentadas as diretrizes, estratégias, organização e o resultado da aplicação dos recursos financeiros da Confederação Brasileira de Desporto Escolar - CBDE, no ano de 2020.

## **CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

### **Membros Eletivos**

Antônio Hora Filho - Presidente

Robson Lopes Aguiar – 1º Vice-presidente

Francisco Braz da Cruz Filho – 2º Vice-presidente

Dhieisi Ebert Bolsanello - Representante dos Atletas

Antônio Custódio de Santana - Membro Independente

Aurélio Rocha dos Santos - Membro Independente

Carlos Sérgio Rufino Moreira - Membro Independente

Marcelo Rozemberg Ottoline de Oliviera - Membro Independente

Valdenrique Alves de Macedo - Membro Independente

### **Membro Convidado**

Fabiola Pulga Molina

Secretaria Nacional Esporte Lazer e Inclusão Social

### **Diretor Geral (CEO) CBDE**

Luiz Carlos Delphino

### **Diretor Financeiro (CFO) CBDE**

José Maria Santucci

### **Diretor Geral dos Jogos Escolares Brasileiros – JEBS**

Everson Ciccarrini



# Confederação Brasileira do Desporto Escolar

## SUMÁRIO

1. Diretrizes .....	4
1.1. Missão, visão, valores .....	4
2. Apresentação .....	5
3. Gestão e Governança .....	6
4. Planejamento estratégico .....	6
4.1. Conceito.....	6
4.2. Metodologia.....	7
4.3. Mapa estratégico.....	8
4.4. Objetivos .....	9
5. Resultados da Gestão.....	11
5.1. Planejado .....	12
5.2. Realizado .....	15
6. Desempenho Orçamentário .....	16
6.1. Programação orçamentária da CBDE (Receitas) .....	26
6.2. Demonstração da execução da despesa .....	28
7. Considerações finais .....	32



# Confederação Brasileira do Desporto Escolar

## 1. Diretrizes

### **MISSÃO**

Desenvolver e fomentar o esporte escolar no país contribuindo para a formação integral dos alunos e ser a porta de entrada da vida esportiva dos brasileiros.

### **VISÃO**

Tornar a CBDE o principal veículo de fomento de práticas esportivas nas escolas brasileiras nos próximos oito anos.

### **VALORES**

Transparência, Tolerância, Respeito, Excelência e Conformidade.



# Confederação Brasileira do Desporto Escolar

## 2. Apresentação

Trata-se de relatório de aplicação estratégica dos recursos da Confederação Brasileira do Desporto Escolar (CBDE) – PEAR, referente ao ano de 2020. São apresentação os resultados alcançados no ano, conforme orienta a Lei nº 13.756 de 12 de dezembro de 2018, regulamentada pelas Portarias nº 115, nº 208 e nº 392 do mesmo ano.

Cabe ressaltar que os resultados financeiros da CBDE são integralmente aplicados na manutenção e no desenvolvimento de seus objetivos sociais, dentre outros, administrar, dirigir, controlar, difundir e incentivar em todo o país a prática do desporto escolar em todos os níveis, inclusive o desporto escolar praticado por portadores de deficiências.

O acompanhamento da aplicação dos recursos repassados à CBDE, por força da Lei nº 13.756/2018, cabe à Secretaria Especial do Esporte, do Ministério da Cidadania. Sendo suas contas, igualmente, examinadas pelo Tribunal de Contas da União (TCU). Outrossim, visando a publicização de todos os seus atos, a CBDE torna público o seu Plano Estratégico de Aplicação dos Recursos – PEAR Anual Planejado e Realizado, disponibilizando os mesmos em seu sítio eletrônico ([www.cbde.org.br/transparência](http://www.cbde.org.br/transparência)).

Desse modo, o presente relatório, PEAR 2020 - Realizado, tem por escopo ser um instrumento de transparência ativa que detalha os principais objetivos, realizações e resultados alcançados no ano de 2020, permitindo a avaliação das ações empreendidas pela CBDE, com a devida aplicação dos recursos oriundos da Lei nº 13.756/2018, e orientados pela legislação vigente.



# Confederação Brasileira do Desporto Escolar

## 3. Gestão e Governança

A estrutura dos órgãos estatutários da Entidade é definida pelo Estatuto Social da Entidade, e compõe-se da seguinte forma:

- I. Assembleia Geral;
- II. Conselho de Administração
- III. Conselho Fiscal
- IV. Superior Tribunal de Justiça Desportiva Escolar

O Estatuto Social da CBDE contempla, em seção específica, a forma de composição de cada um dos poderes estatutários, os requisitos exigidos de seus membros, a vigência dos seus mandatos, suas competências e seus funcionamentos.

O Código de Conduta Ética da CBDE, por sua vez, prescreve os padrões de conduta profissional exigidos dos colaboradores da CBDE, descrevendo detalhadamente os deveres e vedações no exercício das funções de cada um dos colaboradores da Entidade. Além dos membros dos órgãos estatutários acima mencionados, a Entidade conta com estrutura organizacional voltada para a operacionalização das suas atividades, cuja composição inclui: Diretoria Geral (CEO), Diretoria Financeira (CFO), Diretoria Geral dos Jogos Escolares Brasileiros – JEBS, Coordenadores e demais funcionários colaboradores. As competências de cada um dos funcionários ora mencionados estão detalhadas no Descritivo de Funções e Responsabilidades (DC01).

A CBDE adota uma série de práticas e instrumentos de gestão na busca por maior eficiência e eficácia no cumprimento de seu papel institucional. Algumas dessas ferramentas estão passando por reformulações e evoluções, em adequação à realidade da administração do desporto no Brasil. São elas: Estatuto Social, Código de Conduta Ética e Código de Conduta Ética do Atleta, regulamentos, regimentos, políticas e procedimentos operacionais.



# Confederação Brasileira do Desporto Escolar

Dentro da estrutura de gestão da CBDE está prevista a atuação da Comissão de Atletas, Comissão de Ética e Comissões de Assessoramento, como a Comissão Técnica, Comissão de Educação e Comissão de Revisão do Estatuto. Essas Comissões integram o arranjo institucional da CBDE, de modo a contribuir para que a administração da Entidade persiga seu objetivo de entregar os resultados esperados pela sociedade de forma adequada, imparcial e eficiente.

No ano de 2020, os poderes estatutários da CBDE<sup>1</sup>, deliberaram, dentre outros:

- Revisão do Estatuto Social da Entidade, aprovado em 25 de maio de 2020;
- Revisão do Planejamento Estratégico para o período de 2021-2024;
- Aprovação de políticas como: Políticas de Integridade; Política de Gestão de Risco; Política de Viagens;
- Atualização da Matriz de Alçadas para Aprovações;
- Aprovação do Regulamento e do Regimento da Comissão de Atletas;
- Aprovação da Proposta Orçamentária para 2021;
- Aprovação do novo Organograma da Entidade;
- Elaboração e aprovação dos Regimentos Internos do Conselho Administrativo e do Conselho Fiscal;
- Aprovação do Código de Conduta Ética do Atleta.

Dos demais atores da Governança da CBDE, destacam-se para fins do presente relatório, os resultados:

## Comissão Técnica

A Comissão Técnica da CBDE, órgão de assessoramento do Conselho de Administração, criada conforme Portaria nº 05, de 18 de março de 2020, é o órgão responsável pela

---

<sup>1</sup> O detalhamento das ações de cada órgão estatutário e demais comissões de assessoramento estão descritos no Relatório Anual de Atividades 2020, disponível em [www.cbde.org.br](http://www.cbde.org.br).



# Confederação Brasileira do Desporto Escolar

organização técnica das competições da CBDE. No ano a Comissão contribuiu para a execução de ações estratégicas em prol dos objetivos expressos no Plano Estratégico da Entidade, em especial, com a elaboração e aprovação do Código de Conduta do Atleta (Manual do Atleta), Regulamento Geral da *Gymnasiade* e Regulamento Geral dos Jogos Escolares Brasileiros - JEBS 2021.

## Governança e Processos

À Governança e Processos, área integrada a estrutura executiva da Entidade, compete a elaboração, desenho, implementação e avaliação de políticas, procedimentos, diretrizes, ferramentas e instrumentos que direcionam a gestão da CBDE, com base nas descrições emanadas dos órgãos estatutários. Braço da Diretoria Executiva, a área de Governança e Processos contribuiu para o acompanhamento dos indicadores, medição dos resultados, resolução de problemas, aprimoramento dos processos e capacitação da equipe.

## Comissão de Ética

A Comissão de Ética da CBDE, instituída pela Portaria nº 09 de 30 de agosto de 2020, é encarregada por analisar e deliberar sobre situações que envolvam questões relacionadas à ética dos membros dos poderes, colaboradores, atletas, técnicos e dirigentes da CBDE. A Comissão de Ética segue uma agenda de ações, que inclui a realização de campanhas educativas e preventivas e o cumprimento das competências e atribuições instituídas pelo Regimento Interno da Comissão de Ética da CBDE, como: processar e instruir os procedimentos administrativos internos (PAI); julgar representações em decorrência de atos antiéticos, aplicando/propondo sanções em conformidade com o Estatuto da CBDE e Código de Conduta Ética e outras normas de conteúdo ético da Entidade; assim como propor recomendações de conduta ética aos poderes da CBDE, em conformidade com os princípios que regem a atividade.



# Confederação Brasileira do Desporto Escolar

## Ouvidoria

A Ouvidoria da CBDE recebe as manifestações do cidadão, como, por exemplo: denúncias, elogios, reclamações, solicitações, sugestões. As manifestações podem ser feitas por meio do sítio eletrônico da Entidade, ou por e-mail encaminhado para [ouvidoria@cbde.org.br](mailto:ouvidoria@cbde.org.br). As suas competências estão:

- I. Receber, analisar, encaminhar e acompanhar as reclamações, sugestões, dúvidas, denúncias ou qualquer outro tipo de manifestações dirigidas a CBDE;
- II. Responder aos cidadãos e entidades quanto às providências adotadas em face de suas manifestações;
- III. Promover estudos e pesquisas objetivando o aprimoramento da prestação de serviços da Ouvidoria;
- IV. Solicitar informações quanto ao andamento de procedimentos iniciados por ação da Ouvidoria.

## Comunicação

Em prol da transparência ativa a CBDE divulga notícias de todas as suas ações no portal [www.cbde.org.br](http://www.cbde.org.br) e em seus perfis no Facebook, Instagram e Twitter. A CBDE publicou, em 2020, 12 notícias em seu portal, realizou 36 ações de relacionamento com a imprensa, fez 143 postagens em suas redes sociais e 174 atualizações no portal da transparência.



# Confederação Brasileira do Desporto Escolar

## 4. Plano estratégico

### 4.1. Conceitos

O **Plano Estratégico da CBDE 2019-2022** foi criado para nortear as ações da organização na direção do seu propósito. Ele define objetivos, indicadores e metas para que a organização se torne uma instituição cada vez mais sólida, com sinergia e equilíbrio entre o ambiente interno e externo.

O Plano foi concebido por uma Comissão criada especialmente para este fim, formada por membros do Conselho de Administração, Presidência, Vice-Presidência, consultoria especializada e representantes de áreas estratégicas da Entidade.

Enquanto instrumento de gestão, o Plano Estratégico da CBDE objetiva assegurar à organização um senso de direção, com continuidade a médio e longo prazo e gestão com foco em resultado, sem prejuízo de sua flexibilidade e agilidade nas ações cotidianas.

Este Plano está representado pelo Mapa Estratégico, apresentado na página 12 deste Relatório, que se coloca como um instrumento visual e dinâmico contendo as estratégias criadas para atingir o resultado almejado pela CBDE. Este produto foi estruturado visando atender a quatro perspectivas pré-definidas: aprendizado, processos internos, clientes e resultado esportivo.

Para cada uma das perspectivas citadas foram definidos objetivos, indicadores e metas. As metas são representativas da posição desejada e estão relacionadas a tempo e valor, possuindo por atributos serem específicas, mensuráveis, atingíveis, realistas e em tempo. Para mensurar o alcance dos resultados, foram definidos indicadores de desempenho, de acordo com o contexto da CBDE. Esses indicadores são altamente relevantes para a avaliação dos resultados e da estratégia adotada.



# Confederação Brasileira do Desporto Escolar

## 4.2. Metodologia

A metodologia de medição de desempenho adotada pela CBDE é o BSC - *Balanced Scorecard*, indicadores balanceados de desempenho. A técnica visa a integração e o balanceamento de todos os principais indicadores de desempenho existentes em uma organização, desde os financeiros/administrativos até os relativos aos processos internos, estabelecendo objetivos de qualidade (indicadores) para funções e níveis relevantes dentro da organização, ou seja, desdobramento dos indicadores corporativos em setores, com metas claramente definidas.

Os indicadores estratégicos têm a função de mensurar o que foi estabelecido pelo Plano Estratégico e estão diretamente relacionados à missão e à visão da CBDE. Como base para medição do desempenho da CBDE, foram considerados, também, os indicadores regulatórios e corporativos que têm como função, respectivamente, mensurar o desempenho da CBDE frente as exigências legais e da melhoria dos processos internos.

Para esta avaliação de resultados apresentado no **Plano Estratégico de Aplicação dos Recursos da CBDE – PEAR 2020 Realizado**, a abordagem adotada considerou indicadores viáveis e práticos, cujos atributos são: adaptabilidade, representatividade, simplicidade, rastreabilidade, disponibilidade, economia, praticidade e estabilidade.

A fonte de dados para apuração dos resultados são, basicamente, os sistemas corporativos internos da CBDE, onde são retirados os dados e informações.

Após a definição dos indicadores, foram estabelecidas as principais ações e projetos a serem realizados, a fim de se alcançar os objetivos propostos. Os índices de mensuração apresentados neste Relatório evidenciam os resultados alcançados em 2020, em conjunto com a aplicação realizada dos recursos financeiros da Entidade.



# Confederação Brasileira do Desporto Escolar

## 4.3. Mapa Estratégico da CBDE 2019-2022:



Figura 1: Mapa Estratégico – CBDE 2019-2022.



# Confederação Brasileira do Desporto Escolar

## 4.4. Objetivos Estratégicos

### I - Perspectiva: Resultados Esportivos (RE)

- RE1. Manter os resultados esportivos nas principais competições internacionais
- RE2. Aumentar o número de alunos esportivamente ativos
- RE3. Ser modelo de excelência em gestão esportiva

### II - Perspectiva: Clientes (C)

- C1. Fortalecer as federações regionais
- C2. Oportunizar que alunos de todo país participem de eventos esportivos de qualidade
- C3. Desenvolver as competências e habilidades dos professores

### III - Perspectiva: Fortalecer Processos Internos (PI)

- PI1. Desenvolver processos e tecnologia

### IV - Perspectiva: Aprendizado (A)

- A1. Garantir a gestão do conhecimento



# Confederação Brasileira do Desporto Escolar

## 5. Resultados da Gestão

### 5.1 Planejado

1. As principais iniciativas propostas no âmbito do Plano Estratégico da CBDE, para o ano de 2020, foram definidas visando o alcance dos objetivos, sendo executadas por meio de projetos e ações.
2. Da mesma forma, todas as despesas da CBDE são planejadas e executadas por meio de projetos prioritários (seja ele de atividade fim ou de atividade meio).
3. Para o ano de referência foram empreendidos 26 previstos projetos estratégicos, que estão apresentados na Tabela 1, a seguir:



# Confederação Brasileira do Desporto Escolar

Tabela 1: Relação dos Projetos por Objetivo Estratégico.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETO PRIORIÁRIO
RE1. manter os resultados esportivos nas principais competições internacionais	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Jogos Sul-americanos</li> <li>2. Mundial <i>Gymnasiade</i></li> <li>3. WSC Basketball 3X3</li> <li>4. WSC Futsal</li> <li>5. WSC Handball</li> <li>6. WSC Vôlei</li> <li>7. WSC Natação</li> <li>8. WSC Combat Games</li> <li>9. WSC Beach Voleibol</li> <li>10. WSC Orientação</li> </ol>
RE2. aumentar o número de alunos esportivamente ativos	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Seletiva Nacional Escolar de Basquete</li> <li>2. Seletiva Nacional Escolar de Futsal</li> <li>3. Seletiva Nacional Escolar de Voleibol</li> <li>4. Seletiva <i>Gymnasiade</i></li> <li>5. Seletiva Nacional de Handeboll</li> <li>6. Seletiva Nacional de Combat Games</li> <li>7. Seletiva Nacional de basquete 3x3</li> </ol>
RE3. ser modelo de excelência em gestão esportiva	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Reuniões Nacionais</li> <li>2. Reuniões Internacionais</li> <li>3. Inovação e Desenvolvimento</li> <li>4. Seminário do Desporto Escolar 2020</li> </ol>



# Confederação Brasileira do Desporto Escolar

OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETO PRIORIÁRIO
C1. fortalecer as federações regionais	1. Programa de Apoio as Federações Estaduais e Distrital do Desporto Escolar (PAF)
C2. oportunizar que alunos de todo país participem de eventos esportivos de qualidade	1. Programa de Apoio as Federações Estaduais e Distrital do Desporto Escolar (PAF)
C3. desenvolver as competências e habilidades dos professores	1. Inovação e Desenvolvimento
PI1. desenvolver processos e tecnologia	1. Manutenção da Entidade
A1. garantir a gestão do conhecimento	1. Seminário do Desporto Escolar 2020 2. Manutenção da Entidade

## 5.2 Realizado

No primeiro trimestre de 2020, a CBDE deu início às ações previstas para o ano, conforme Calendário de Atividades aprovado pelo Conselho de Administração em 08/10/2019, disponível em [www.cbde.org.br/competições](http://www.cbde.org.br/competições). As ações empreendidas consistiram na organização da seletiva de futsal e seletiva de vôlei, previstos para acontecer, respectivamente nos meses de março e abril. Assim como pela elaboração dos documentos de planejamento dos demais eventos. Em março de 2020, a CBDE suspendeu, por tempo indeterminado, o calendário de atividades para o ano de 2020, conforme Nota Oficial nº 005/2020, tendo em vista:

- A Declaração de Emergência em Saúde Pública de Importância Internacional



# Confederação Brasileira do Desporto Escolar

pela OMS, em 30/01/2020, em decorrência da Infecção Humana pelo COVID-19 e a Portaria nº 188/GM/MS, de 04/02/2020;

- A cidade de Balneário Camboriú, que será sede do Campeonato Brasileiro Escolar de Futsal, publicou, no dia 13/03/2020, o Decreto 9.821 (Anexo II), que declara emergência da saúde pública do Município.
- Foz do Iguaçu, que será sede do Campeonato Brasileiro Escolar de Voleibol, publicou, no dia 15/03/2020, o Decreto nº 27.963 (Anexo I), que no Artigo 1º, Item IV, decreta a suspensão de eventos e atividades públicas na Cidade

Além da suspensão das atividades previstas no calendário de atividades de 2020, e como parte das ações para enfrentamento da pandemia dada pelo coronavírus, a CBDE, paulatinamente, alterou sua organização interna, mantendo os seus funcionários em trabalho remoto devido a necessidade de isolamento social – 70% da força de trabalho em *home office* em outubro de 2020.

Ao longo dos meses, a CBDE promoveu diversas ações voltadas à melhoria institucional, a promoção do desporto escolar de forma virtual e o apoio às federações estaduais de administração do desporto filiadas à Entidade.

A seguir, estão apresentadas as principais ações e resultados alcançados por projetos em 2020, sendo estes representativos das iniciativas estratégicas desenhadas a partir do Plano Estratégico da CBDE e da situação de pandemia na qual o mundo se deparou.

**Objetivo:** RE1. manter os resultados esportivos nas principais competições internacionais.

**Projetos:** *Gymnasiade*, WSC Futsal, WSC Vôlei, WSC Basquete 3x3, WSC Natação e WSC Orientação - parcialmente executados.

**Principais Ações:** organizar a participação brasileira, divulgar e promover a participação das federações e alunos nas competições nacionais; executar os



# Confederação Brasileira do Desporto Escolar

eventos, documentar e manter a comunicação efetiva com as partes interessadas; incentivar às federações a atender com o maior número de atletas possível.

**Resultados:** organização de 100% dos documentos referentes aos projetos de eventos esportivos aprovados pela CBDE em 2020, realização de vistoria técnica nos espaços destinados a realização dos eventos; pagamento de taxas de inscrição para participação brasileira nas competições: WSC Futsal, WSC Basquete e WSC Handebol; liquidação de despesas empenhadas no exercício de 2019.

**Objetivo:** RE 2 - Aumentar o número de alunos esportivamente ativos.

**Projetos:** Seletiva Nacional de Futsal, Seletiva de Vôlei e Seletiva *Gymnasiade* - parcialmente executados.

**Principais Ações:** divulgar e promover a participação das federações e alunos nas competições nacionais; executar os eventos, documentar e manter a comunicação efetiva com as partes interessadas; incentivar às federações a atender com o maior número de atletas possível; desenvolver o intercâmbio sociocultural e desportivo entre os participantes e; promover a inclusão e a prática do esporte.

**Resultados:** organização de 100% dos documentos referentes aos projetos de eventos esportivos aprovados pela CBDE em 2020, realização de vistoria técnica nos espaços destinados a realização dos eventos, inscrições das equipes brasileiras, sendo o total de inscrições realizadas por projeto/evento:

Tabela 2: Inscrições no período.

Evento	Período de Inscrição		Alunos/A tletas	Comissão Técnica e Arbitragem	Total de Inscritos
Seletiva de Futsal	01/01/2020	17/02/2020	592	107	699
Seletiva de Vôlei	01/01/2020	17/02/2020	589	106	695
Total de Inscritos			1181	213	1394



# Confederação Brasileira do Desporto Escolar

Do total de inscritos, o quantitativo de atletas por gênero:

Seletiva de Futsal 2020 Atletas do Gênero Masculino: 306

- Atletas do Gênero Feminino: 286

Seletiva de Vôlei 2020

- Atletas do Gênero Masculino: 294
- Atletas do Gênero Feminino: 295

Do total de **Instituições de Ensino Públicas e Privadas**

Seletiva de Vôlei 2020

- Instituições de Ensino Públicas: 21
- Instituições de Ensino Privadas: 35

Seletiva de Futsal 2020

- Instituições de Ensino Públicas: 28
- Instituições de Ensino Privadas: 26

**Objetivo:** RE3 - Ser modelo de excelência em gestão esportiva

**Projeto:** Reuniões Nacionais; Reuniões Internacionais.

**Principais Ações:** ações de reestruturação da CBDE; reuniões da Assembleia Geral; reuniões do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal. instituição de mecanismos normatizadores que otimizem a execução das ações meio e fim, a governança e a transparência institucional; eleição dos membros dos poderes da CBDE, monitoramento do planejamento estratégico situacional do 2019-2022; elaboração do planejamento estratégico situacional do 2021-2024, monitoramento da produtividade da entidade; aprimoramento do fluxo de comunicação interna e externa.



# Confederação Brasileira do Desporto Escolar

## **Resultados:**

A Assembleia Geral se reuniu 4 (quatro) vezes, em 2020, incluindo a Assembleia Eletiva e reuniões ordinárias e extraordinárias. Deliberaram acerca das contas de 2019, orçamento de 2020, eleições e posse dos membros dos poderes estatutários, relatório de atividades de 2019, revisão do Estatuto Social, aprovação de matriz de alçadas, regulamentos, edital de eleição da Comissão de Atletas, planejamento estratégico, entre outros.

O Conselho de Administração se reuniu 10 (dez) vezes, e apreciou e aprovou o relatório de acompanhamento do Planejamento Estratégico 2019-2024, Relatório de Atividades de 2019, as contas da CBDE de 2019, o planejamento dos eventos da entidade para 2020; o novo organograma da Entidade, o regulamento de contratações, entre outros.

O Conselho Fiscal se reuniu 5 (cinco) vezes, em 2020, analisou os resultados de 2019, resultados financeiros obtidos na aplicação dos recursos da Entidade, emissão do Parecer sobre as Demonstrações Financeiras de 2019, e homologou o orçamento para 2021.

**Objetivo:** C1 - Fortalecer as federações regionais, C2. Oportunizar que alunos de todo país participem de eventos esportivos de qualidade

**Projetos:** Programa de Apoio as Federações Estaduais e Distrital do Desporto Escolar (PAF) – 100% de executado

**Principais Ações:** elaborar, aprovar e executar o Programa de Apoio às Federações, assim como o seu regulamento; divulgar o Programa junto às federações estaduais; promover capacitação aos filiados; disponibilizar às federações estaduais, modelo do Termo de Adesão e Compromisso e de Plano de Trabalho; receber Termo de Adesão e Projetos das federações; analisar esses



# Confederação Brasileira do Desporto Escolar

documentos e emitir parecer; receber e atender as demandas das federações; apoiar os eventos e projetos na área esportiva, conforme escopo do Programa e; acompanhar o desenvolvimento das ações e resultados das federações beneficiadas pelo Programa.

**Resultados:** foram executadas ações relacionadas ao PAF 3, no primeiro semestre de 2020, que previu apoio às Seletivas Estaduais e Distrital de Voleibol, Basquete 3x3 e Taekwondo, com disponibilização de benefícios às Federações que aderiram ao Programa. O PAF 3 contou com orçamento total de R\$1.500.000,00 (um milhão e quinhentos mil reais), para apoio à gestão técnica da entidade, aquisição de material técnico esportivo e kit multiuso, conforme projetos apresentados por cada Federação que aderiu ao Programa. Os resultados alcançados foram:

- Adesão de 24 Federações;
- 132 jogos realizados;
- 56 equipes participantes;
- 62 Instituições de Ensino, sendo 53 públicas e 9 particulares;
- 626 atletas participantes, sendo 307 feminino e 319 masculino;
- 54 Técnicos envolvidos;
- Atuação de 34 Oficiais de Arbitragem.

No segundo semestre, foi executado o PAF 4, que contou com um orçamento de R\$1.469.340,00 (um milhão, quatrocentos e sessenta e nove mil e trezentos e quarenta reais), destinados a contratação de pessoal para Gestão Técnica da Entidade, Eventos Acadêmicos Virtuais e Competições Virtuais, para que as Federações que aderiram ao Programa pudessem desenvolver suas ações de enfrentamento à pandemia de COVID-19. Como resultado o PAF 4 surpreendeu com a amplitude do programa, a partir da adesão de 21 federações ao Programa. Ao todo foram realizados:



# Confederação Brasileira do Desporto Escolar

- 16 palestras;
- 3 minicursos;
- 51 lives;
- 110 fóruns;
- 51 desafios;
- 110 competições virtuais.

Os desafios compreenderam: pular corda, embaixadinhas, toque na parede, arremesso na cesta, arremesso livre, cestinha e kata. E as competições: judô, xadrez, dança, jiu-jitsu, futebol, taekwondo, wushu, karatê, ginástica, basquete, futsal, voleibol, wrestling e capoeira.

**Objetivo:** C3 - Desenvolver as competências e habilidades dos professores.

**Projetos:** Seminário do Desporto Escolar e Inovação e Desenvolvimento - parcialmente executados.

**Principais Ações:** planejar e organizar o Seminário, apoiar/incentivar/promover a participação da comunidade nos eventos virtuais; criar Comissão de Educação; estruturar o escritório de transição em Salvador Bahia.

**Resultados:** O resultado no ano foi o engajamento de atletas, técnicos, professores, árbitros e familiares às atividades não presenciais promovidas, sendo: 16 palestras, 3 minicursos, 51 lives, 143 fóruns, 51 desafios virtuais e 134 competições virtuais. A Comissão de Educação foi instituída conforme Portaria nº 03, de 18 de março de 2020, sendo responsável por elaborar planos e estratégias que visem a disseminação do esporte escolar. O escritório de transição em Salvador está previsto e sendo planejado para abrigar futuramente o CBDE Escola.



# Confederação Brasileira do Desporto Escolar

**Objetivo:** P1 - Desenvolver processos e tecnologia

**Projeto:** Manutenção da Entidade – 100% executado

**Principais Ações:** Sistema de Gestão Empresarial (ERP); WEB Site; Sistema de Gestão Esportiva; e; Metodologia de Gestão de Projetos (MGP CBDE); Reestruturação da CBDE. Direcionar os recursos de TI às prioridades institucionais, promovendo a melhoria continuada deste segmento; administrar de forma correta e eficaz todas as variáveis envolvidas na execução das atividades meio e fim; desenvolver e implementar o Sistema de Gestão Esportiva; desenvolver e implementar o Sistema de Gestão Empresarial (ERP); iniciar desenvolvimento do WEB site da CBDE, manter o alto nível de respostas garantidoras do direito de acesso à informação; elaborar, aprovar e implementar a MGP no âmbito da CBDE.

**Resultados:** Em janeiro foram contratados os serviços licitados para o desenvolvimento do sistema de gestão TOTVS (*Enterprise Resource Planning - ERP*), que consiste em uma ferramenta digital que possui uma série de funcionalidades para gestão, organização, integração e acesso a dados relativos a toda a rotina administrativa e financeira da Entidade. No ano foram implementados:

- Fluig (plataforma que integra todas os sistemas internos do RM TOTVS);
- Módulos: Orçamento, Financeiro, Patrimonial e Contábil

No primeiro trimestre do ano, deu-se início ao desenvolvimento do novo WEB Site da CBDE e do Sistema de Gestão Esportiva. E foi aprovada e divulgada a Metodologia de Gestão de Projetos da CBDE. Ainda, engajado na busca pela melhoria contínua, a CBDE participou, em 2020, do Rating Integra ciclo 2019. O Rating propõe processos de avaliação de maturidade das entidades, visando instrumentalizá-las a fim de aprimorar os sistemas de governança, integridade e ampliar a transparência.



# Confederação Brasileira do Desporto Escolar

Advindos das propostas de melhorias dadas pela avaliação do Rating Inteira, e da necessidade de adequação à legislação vigente, o Estatuto Social da Entidade foi revisto, e diversas políticas e procedimentos operacionais foram elaborados, revisados e aprovados. Dentre eles destacam-se, a Política Orçamentária e os procedimentos de autorização de pagamento e contas a pagar; de Contratação de Profissionais Autônomos, e procedimentos e credenciamento e contratação; Integridade e Anticorrupção; Gestão de Risco e planilhas de gestão de riscos; Uso da Infraestrutura Tecnológica, uso de assinatura eletrônica, e a Política de Participação em Órgãos de Deliberação Coletiva.

Em continuidade ao processo de modernização da infraestrutura tecnológica da entidade, foram adquiridos novos equipamentos de segurança de rede e estações de trabalho, com o objetivo de iniciar a adequação dos procedimentos da Entidade às novas regras impostas pela LGPD – Lei Geral de Proteção de Dados.

**Objetivo:** A1 - Garantir a gestão do conhecimento

**Projeto:** Manutenção da Entidade – 100% executado.

**Principais Ações:** organizar e estruturar a área de Eventos e Técnica Esportiva, implementando os documentos necessários para uma boa gestão esportiva; identificar e reter os conhecimentos disponíveis oportunizando seu melhor aproveitamento, difusão e perpetuação; produzir conhecimento que possibilite a geração de documentos que possam ser modelos de boas práticas e; disseminar o conhecimento, habilidades e ferramentas para planejar, executar e melhor monitorar o desempenho.

**Resultados:** diante da previsão de organizar e estruturar a área de Eventos e Técnica Esportiva, e fruto do trabalho de prospecção de novos projetos e parceiras, visando a instalação futura de uma subsele no Estado da Bahia, a CBDE iniciou as atividades da área de eventos e de novos projetos no escritório de transição em



# Confederação Brasileira do Desporto Escolar

Salvador/BA. Ainda, protocolou proposta de parceria junto ao Governo do Estado para instalação da nova subsede no antigo espaço da Centro Panamericano de Judô. No espaço, está previsto, ainda, o funcionamento da CBDE Escola. Da mesma forma, foi organizada e estruturada o escritório de projetos em Minas Gerais, que está tratando das questões relacionadas a gestão e execução dos JEBs 2021. Os novos espaços permitirão a expansão das atividades da CBDE, assim como promoverão o acesso facilitado dos stakeholders à Entidade. Com a transferência da área de eventos para Bahia, e com o início das atividades da área de novos projetos e de Direção dos JEBs, haverá, concomitantemente, o aproveitamento de instalações já constituídas e destinadas às atividades de gestão e esportiva, e a economicidade dos recursos.

## 5.1. Desempenho orçamentário

### 5.1.1. Programação Orçamentária da CBDE (Receitas)

Em 2020, a CBDE executou as ações apresentadas no **Plano Estratégico de Aplicação de Recursos – PEAR 2020 Planejado**, considerando, contudo:

- A suspensão do Calendário de Atividades da Entidade, em março de 2020;
- Novas atividades pensadas e executadas em função da situação de isolamento social, dada pela pandemia;
- Revisão do Orçamento, considerando novas estimativas de receita e despesa, diante da situação na qual o país se deparou, em especial, o desporto escolar.

O investimento para essas ações foi aplicado, dentro do que viável executar diante da Pandemia COVID/19, antecedendo uma possível queda na arrecadação por tipo de fonte de recursos (recurso da Lei nº 13.756/2018, recursos de convênios e arrecadação própria), o que garantiu a sustentabilidade e o apoio às ações empreendidas no ano, e a prorrogação do Calendário de 2020 para 2021.



# Confederação Brasileira do Desporto Escolar

Torna-se imprescindível a disponibilidade dos recursos previstos na Lei nº 13.756/2018, para a execução das atividades dos projetos, para que, assim, a CBDE possa cumprir sua missão com qualidade e produtividade. Assim como, a economia dos recursos no ano de 2020, uma vez que será necessária à sua aplicação na execução das atividades em 2021 e 2022, com o retorno das atividades suspensas/adiadas.

A previsão de arrecadação para o ano de 2020 foi de **R\$40.000.000,00** (quarenta milhões de reais), sendo destes 85,00% (oitenta e cinco por cento) oriundos da Lei nº 13.756/2018, 13,00% (treze por cento) de convênios com o Governo Federal e os demais 2% (dois por cento) são recursos próprios, conforme demonstrado a seguir:

<b>Fonte (Receita)</b>	<b>Valor (em reais)</b>	<b>%</b>
Lei nº 13.756/2018	R\$34.000.000,00	85,00
Convênios	R\$5.500.000,00	13,00
Recursos Próprios	R\$500.000,00	2,00
<b>TOTAL</b>	<b>R\$40.000.000,00</b>	<b>100,00</b>

Tabela 3: Plano Estratégico de Aplicação dos Recursos – PEAR 2020 Planejado – Receita prevista.

No âmbito da Lei nº 13.756/2018, a aplicação de recursos prevista era de 15% em projetos e ações da atividade meio e 85% em projetos e ações da atividade fim, conforme demonstrado no quadro a seguir:



# Confederação Brasileira do Desporto Escolar

Despesa Prevista			
FONTE	ATIVIDADE	PREVISTA A	%
LAP ATIVIDADE MEIO	MEIO	R\$ 5.581.388,93	15%
LAP ATIVIDADE FIM	FIM	R\$ 30.842.040,17	85%
<b>TOTAL</b>		<b>R\$ 36.423.429,10</b>	<b>100%</b>

Tabela 4: Quadro Receitas Previstas.

A seguir, detalhamos o planejamento de aplicação de recursos, tanto da Lei 13.756/2018, como de Convênios e de Recursos Privados, por projeto.



# Confederação Brasileira do Desporto Escolar

1. Orçamento Geral Planejado 2020 Recursos LAP		
1 A - Atividade Meio		Valor Total
<b>1.1</b>	<b>Prog. E Proj. de Fomento</b>	
<b>1.1.01</b>	<b>Fomento da Modalidade</b>	
1.1.01.003	Reuniões Internacionais 2020	87.802,96
1.1.01.004	Reuniões Nacionais 2020	436.851,26
<b>1.1.02</b>	<b>Remuneraçã de Dirigentes Estatutarios</b>	
1.1.02.003	Remuneração de Dirigentes 2020	540.000,00
<b>1.2</b>	<b>Desenv. E Manut. Do desporto</b>	
<b>1.2.01</b>	<b>Manutenção da Entidade</b>	
1.2.01.003	Manutenção da Entidade 2020	4.516.734,71
<b>Sub total 1A</b>		<b>5.581.388,93</b>
<b>1 B - Atividade Fim</b>		
<b>2.3</b>	<b>Formação de RH</b>	
<b>2.3.01</b>	<b>Organização e Participação em Congressos</b>	
2.3.01.002	Seminario do Desporto Escolar 2020	1.009.368,93
<b>3.4</b>	<b>Preparação Técnica</b>	
<b>3.4.01</b>	<b>Infraestrutura de Treinamento</b>	
3.4.01.001	Inovação e Desenvolvimento	2.000.000,00
<b>4.6</b>	<b>Participação em eventos esportivos</b>	
<b>4.6.01</b>	<b>Organização de Competições Nacionais</b>	
4.6.01.011	Seletiva Nacional de Futsal 2020	2.576.248,75
4.6.01.012	Seletiva Nacional de Voleibol 2020	2.423.132,75
4.6.01.013	Seletiva Gymnasiade 2020	11.429.909,24
4.6.01.014	Seletiva Nacional Basquete 2020	2.653.687,75
4.6.01.015	PAF 2020	1.500.000,00
<b>4.6.02</b>	<b>Participação em Competições Internacionais</b>	
4.6.02.009	GYMNASIADE	3.931.587,63
4.6.02.010	WSC Volei 2020	2.131.313,62
4.6.02.011	WSC de Futsal 2020	481.612,20
4.6.02.016	WSC Basquete 3x3 2020	220.067,10
4.6.02.017	WSC Handebol 2020	485.112,20
<b>Sub total 1B</b>		<b>30.842.040,17</b>
<b>TOTAL (1 A + 1B)</b>		<b>36.423.429,10</b>

Figura 2: Plano Estratégico de Aplicação dos Recursos – PEAR 2020 – Orçamento previsto recursos da Lei nº 13.756/2018



# Confederação Brasileira do Desporto Escolar

2. Orçamento Geral Planejado 2020 Outros Recursos		
2 B - Atividade Meio: Recursos Próprios		Valor Total
1.2	Desenv. E Manut. Do desporto	
1.2.01	Manutenção da Entidade	
1.2.01.004	Manutenção da Entidade RP 2020	400.000,00
<b>Total 2B</b>		<b>400.000,00</b>
2 B - Atividade Fim: Convênios e outras avenças		
4.6	Participação em eventos esportivos	
4.6.02	Organização de Competições Internacionais	
4.6.02.018	CPLP ME 2020	1.500.000,00
4.6.02.019	Sulamericano ME 2020	4.000.000,00
<b>Total 2B</b>		<b>5.500.000,00</b>
<b>TOTAL (2 A + 2 B)</b>		<b>5.900.000,00</b>
<b>TOTAL (1 + 2)</b>		<b>42.323.429,10</b>

Figura 3: Plano Estratégico de Aplicação dos Recursos – PEAR 2020 – Orçamento previsto outros recursos.

Conforme apresentado, na aplicação dos recursos da Lei nº 13.756/2018, a diferença entre a receita prevista em 2020 versus o orçamento planejado, no montante de R\$2.423.429,10 (dois milhões, quatrocentos e vinte e três mil, quatrocentos e vinte e nove reais e dez centavos) seria coberta com saldo dos recursos da Lei nº 13.756/2018, recebidos em 2019, conforme explicitado no PEAR 2020 Planejamento.

Contudo, a arrecadação total da CBDE no exercício de 2020, compreendeu o montante de **R\$ 36.114.975,48** (trinta e seis milhões, cento e quatorze mil, novecentos e setenta e cinco reais e quarenta e oito centavos), conforme apresentado no quadro Programação Orçamentária da CBDE – Receitas 2020:



# Confederação Brasileira do Desporto Escolar

<b>CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE DESPORTO ESCOLAR</b>	
<b>Origem da Arrecadação (Receitas):</b> Recursos Próprios; Receitas Financeiras e Recursos Diretos MP846 (LAP)	
<b>Órgão Financiador ou Cliente:</b> Ministério da Cidadania; Instituições da Rede de Desporto Escolar; Professores e alunos do ensino fundamental e básico	
<b>Plano de Aplicação de Recursos:</b> PEAR 2020	<b>Valor Anual Expresso:</b> Em R\$1,00
<b>Fonte - destinação da Receita</b>	
LAP -Atividade Meio CBDE	R\$8.933.835,35
LAP - Atividade Fim CBDE	R\$26.801.506,04
Outros (Recursos Próprios/Receitas Financeiras)	R\$379.634,09
<b>Total Geral</b>	<b>R\$36.114.975,48</b>

Tabela 5: Programação Orçamentária da CBDE – Receitas Realizadas 2020.

Dessa forma, houve uma diferença a menor, nos valores da arrecadação realizada, na ordem de **R\$3.855.024,52** (três milhões, oitocentos e cinquenta e cinco mil, vinte e quatro centavos e cinquenta e dois centavos), sendo:



# Confederação Brasileira do Desporto Escolar

COMPARATIVO ENTRE AS RECEITAS PREVISTA E REALIZADA			
Fonte de Recursos	Receita Prevista A	Receita Realizada B	Diferença (B-A)
LAP	R\$ 34.000.000,00	R\$ 35.735.341,39	R\$ 1.735.341,39
Recursos Próprios	R\$ 500.000,00	R\$ 379.634,09	-R\$ 120.365,91
Convênios Federais	R\$ 5.500.000,00	R\$ -	-R\$ 5.500.000,00
<b>Total</b>	<b>R\$ 40.000.000,00</b>	<b>R\$ 36.114.975,48</b>	<b>-R\$ 3.885.024,52</b>

Tabela 6: Comparativo Receita Prevista e Realizada 2020.

Não houve, no exercício, conforme previsto, arrecadação de convênio e outros termos de colaboração devido a suspensão das atividades de competições esportivas escolares, por causa da pandemia pelo COVID19. Da mesma forma, não houve eventos presenciais promovidos pela CBDE, e a arrecadação de recursos próprios foi abaixo do previsto. Outrossim, houve um aumento na arrecadação dos recursos da Lei, na ordem de 5,1% (cinco virgula um por cento).

## 5.1.2. Demonstração da Execução da Despesa<sup>2</sup>

O orçamento total executado no ano foi de **R\$13.969.417,83 (treze milhões, novecentos e sessenta e nove mil, quatrocentos e dezessete reais e oitenta e três centavos)**, sendo desse montante, **R\$13.303.246,93** (treze milhões, trezentos e três mil, duzentos e quarenta e seis reais e noventa e três centavos) oriundos da fonte de Recursos Diretos, previstos na Lei nº 13.756/2018, e aplicados nos projetos de atividades fim e meio da CBDE.

<sup>2</sup> Os valores apresentados no âmbito deste Relatório seguem regime de caixa.

\*As despesas destacadas em vermelho, tratam de devolução de saldo dos respectivos projetos.



# Confederação Brasileira do Desporto Escolar

Desse montante arrecadado no ano, em conformidade com a Lei nº 13.756/2018, destinaram-se à manutenção da entidade (atividade meio) 17% e, por consequência da suspensão das atividades pela pandemia, somente 20% foram aplicados na promoção e fomento de atividades desportivas (atividade fim).

<b>Despesa Executada / Total Receita - LEI 13.756/2018</b>						
<b>FONTE</b>	<b>ATIVIDADE</b>	<b>RECEITA</b>		<b>DESPESA</b>		<b>%</b>
LAP ATIVIDADE MEIO	MEIO	R\$	8.933.835,35	R\$	5.992.673,32	<b>17%</b>
LAP ATIVIDADE FIM	FIM	R\$	26.801.506,04	R\$	7.310.573,61	<b>20%</b>
<b>TOTAL</b>		<b>R\$</b>	<b>35.735.341,39</b>	<b>R\$</b>	<b>13.303.246,93</b>	<b>37%</b>

Tabela 7: Quadro Despesa Executada 2020 – Recursos da Lei 13.756/2018.

Apresenta-se a seguir, o demonstrativo da execução dos recursos oriundos da Lei nº 13.756/2018, por projeto e tipo de atividade:



# Confederação Brasileira do Desporto Escolar

Detalhamento das Despesas com Recursos da Lei nº 13.756/2018 - Atividade Fim		
Atividade Fim - Detalhamento do Realizado em 2020		
Código	Projetos	Total
2.3.01.001	Seminário do Desporto Escolar 2019	R\$ 171.487,11
2.3.01.002	Seminário do Desporto Escolar 2020	R\$ 39.740,00
3.4.01.001	Inovação e Desenvolvimento	R\$ 1.647,33
4.6.01.005	Seletiva Nacional de Combat Games	R\$ 5.904,60
4.6.01.007	Seletiva Nacional de basquete 3x3	R\$ 4.320,04
4.6.01.008	Programa de Apoio as Federações - PAF	R\$ 171.232,23
4.6.01.010	Seletiva Nacional de Handebol	R\$ 1.812,35
4.6.01.011	Seletiva Nacional de Futsal 2020	R\$ 1.837.557,99
4.6.01.012	Seletiva Nacional de Voleibol 2020	R\$ 1.897.673,52
4.6.01.013	Seletiva Gymnasiade 2020	R\$ 63.669,90
4.6.01.014	Seletiva Nacional Basquete	R\$ 7.300,01
4.6.01.015	PAF 2020	R\$ 1.336.533,89
4.6.01.016	JEBS 20/21	R\$ 44.063,84
4.6.02.005	WSC Natação	R\$ 8.481,55
4.6.02.006	WSC Combat Games	R\$ 12.525,76
4.6.02.007	WSC Beach Voleibol	R\$ 315,40
4.6.02.008	WSC Orientação	-R\$ 3.000,00
4.6.02.009	Gymnasiade 2020	R\$ 79.650,98
4.6.02.010	WSC Volei 2020	R\$ 1.430.814,35
4.6.02.011	WSC de Futsal 2020	R\$ 24.723,85
4.6.02.015	Sulamericano	-R\$ 1.551,54
4.6.02.016	WSC Basquete 3x3 2020	R\$ 155.834,48
4.6.02.017	WSC Handebol 2020	R\$ 19.835,97
<b>Total</b>		<b>R\$ 7.310.573,61</b>

Figura 4: Detalhamentos das despesas com recursos da Lei nº 13.756/2018 – Atividade Fim.



# Confederação Brasileira do Desporto Escolar

Detalhamento das Despesas com Recursos da LAP - Atividade Meio		
Atividade Meio: Detalhamento do Realizado em 2020		
Código	Projetos	Total
1.1.01.003	Reuniões Internacionais 2020	R\$ 79.881,57
1.1.01.004	Reuniões Nacionais 2020/Assembléia Geral	R\$ 358.766,46
1.1.02.003	Remuneração de Dirigentes 2020	R\$ 328.346,07
1.2.01.003	Manutenção da Entidade 2020	R\$ 5.225.679,22
<b>Total</b>		<b>R\$ 5.992.673,32</b>

Figura 5: Figura Detalhamentos das despesas com recursos da Lei nº 13.756/2018 – Atividade Meio.

Para melhor visualização da execução dos recursos, apresenta-se no quadro abaixo, o comparativo entre as despesas previstas e as executadas, por fonte de recursos e tipo de atividade:

Comparativo Entre as Despesas Prevista e Executada			
FONTE	ATIVIDADE	PREVISTA A	EXECUTADA B
LAP ATIVIDADE MEIO	MEIO	R\$ 5.581.388,93	R\$ 5.992.673,32
LAP ATIVIDADE FIM	FIM	R\$ 30.842.040,17	R\$ 7.310.573,61
RECURSOS PRÓPRIOS	MEIO	R\$ 400.000,00	R\$ 666.170,90
CONVÊNIOS FEDERAIS	FIM	R\$ 5.500.000,00	R\$ -
<b>TOTAL</b>		<b>R\$ 42.323.429,10</b>	<b>R\$ 13.969.417,83</b>

Figura 6: Comparativo entre as Despesas Prevista e Realizada.



# Confederação Brasileira do Desporto Escolar

O resultado financeiro da CBDE, no ano, considerando todas as receitas e despesas realizadas, apresentou um superávit de **R\$22.145.557,65** (vinte e dois milhões, cento e quarenta e cinco mil, quinhentos e cinquenta e sete reais e sessenta e cinco centavos). Estes recursos serão destinados à execução das atividades de 2020 adiadas para 2021, e um saldo será mantido nas respectivas contas bancárias da Atividade meio e da Atividade Fim, a fim de zelar pela manutenção do equilíbrio econômico da entidade.

Vale a pena destacar que no Desporto Escolar, o ciclo esportivo internacional ocorre a cada dois anos, sendo esta, a periodicidade na qual ocorre a *Gymnasiade*, considerada como os “Jogos Olímpicos” do Desporto Escolar.

Assim, a realização da *Gymnasiade* está programada para ocorrer sempre em anos com finais pares. Sendo assim, a estratégia financeira da CBDE será sempre a de buscar ter exercícios superavitários nos anos ímpares, pois entende que em anos pares, devido ao tamanho das seletivas para a *Gymnasiade* e a própria *Gymnasiade*, provavelmente, ocorrerão déficits no exercício, que serão cobertos por estes superávits dos anos anteriores.

No cenário atual, soma-se a prorrogação do calendário de atividades de 2020 para o ano de 2021, com a previsão de realização neste ano dos eventos esportivos previstos em 2020, incluindo a seletiva da *Gymnasiade* e a *Gymnasiade*. Ainda analisando os cenários futuros, em 2022, novamente ocorrerão, seletiva da *Gymnasiade* e a *Gymnasiade*, o que torna ainda mais importante estes recursos contingenciados pela CBDE, a fim de poder atender o calendário esportivo nacional e internacional dos próximos anos.



# Confederação Brasileira do Desporto Escolar

No quadro Demonstrativo de Resultado do Exercício, apresenta-se o desempenho financeiro da CBDE, em 2020, considerando as fontes de recursos, os saldos de 2019 e os recursos recebidos em 2020:

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO - COM SALDO EM 2019						
FONTE	SALDO 2019 (A)	RECEITA 2020 (B)	DESPESA 2020 (C)	RENDIMENTOS (D)	RESULTADO (A+B-C+D)	
LAP Atividade Meio	R\$ 6.139.148,49	R\$ 8.933.835,35	R\$ 5.992.673,32	R\$ 70.559,52	R\$ 9.150.870,04	
LAP Atividade Fim	R\$ 8.486.837,99	R\$ 26.801.506,04	R\$ 7.310.573,61	R\$ 138.533,28	R\$ 28.116.303,70	
Recursos Próprios (Atividade Meio)	R\$ 569.890,66	R\$ 379.634,09	R\$ 666.170,90	R\$ 16.527,77	R\$ 299.881,62	
Convênios Federais (Atividade Fim)	R\$ 495.824,83	R\$ -	R\$ -	R\$ 884,77	R\$ 496.709,60	
<b>Total</b>	<b>R\$ 15.691.701,97</b>	<b>R\$ 36.114.975,48</b>	<b>R\$ 13.969.417,83</b>	<b>R\$ 226.505,34</b>	<b>R\$ 38.063.764,96</b>	

Figura 7: Demonstrativo de Resultado do Exercício 2020.

Os recursos destinados a CBDE, não utilizados até o final do exercício de 2020, apurados no balanço anual, serão transferidos, acrescidos dos rendimentos de aplicações e receitas previstas, como crédito para o exercício seguinte, ou seja, 2021.

A proposta de orçamento da CBDE, apresentada no Plano Estratégico de Aplicação de Recursos – PEAR 2021 Planejamento, foi elaborada de forma integrada pelos órgãos de governança e demais áreas executivas da Entidade – Assembleia Geral, Conselho de Administração, Conselho Fiscal, Presidência e Diretorias - responsáveis pela aprovação do Planejamento Estratégico, Portfólio de Projetos, Orçamento Anual e Prestação de Contas, tendo em vista as metas e prioridades estabelecidas na Lei nº 13.756/2018, no seu Estatuto Social e nos demais normativos nacionais e internacionais de administração de desporto escolar.



# Confederação Brasileira do Desporto Escolar

Atendendo ao princípio da transparência e ao dever de prestar contas à sociedade, divulgamos, de forma concisa, transparente e objetiva, os resultados alcançados em 2020 pela Confederação Brasileira do Desporto Escolar.

## SEDE

SBN Qd.02 Bloco F, Asa Norte – Ed. Via Capital,

Brasília/DF CEP 70.040-020

Telefone + 55 (61) 3967-7176

Email [cbde@cbde.org.br](mailto:cbde@cbde.org.br)

CPNJ: 03.953.020/0001-752