



**CBDE**  
BRASIL

# **CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DO DESPORTO ESCOLAR**

Relatório anual de gestão 2018

# Papel Institucional

A **CBDE**, desde a sua **FUNDAÇÃO NO ANO DE 2000**, é a **ENTIDADE MÁXIMA** de desenvolvimento do desporto escolar no país, sendo reconhecida pela **ISF** (*International School Sport Federation*) e pela **FISEC** (*International Sports Federation for Catholic Schools*) como a **REPRESENTANTE DO SISTEMA DO DESPORTO ESCOLAR** no Brasil.



# Papel Institucional

Dentre seus principais **objetivos estatutários**, podemos destacar:

- ✓ administrar, dirigir, controlar, difundir e incentivar em todo o país a **prática do esporte escolar em todos os níveis**, inclusive o esporte escolar praticado por portadores de deficiências;
- ✓ representar o **desporto escolar brasileiro no exterior**, em competições amistosas ou oficiais da FISEC e ISF;
- ✓ promover e permitir a **realização de competições interestaduais** e de **competições internacionais** no território brasileiro;
- ✓ promover e fomentar a prática do esporte escolar de **rendimento, participação e educacional**;
- ✓ **trabalhar em consonância com as Entidades Nacionais de Administração do Desporto**, o Comitê Olímpico do Brasil (COB), Comitê Paralímpico Brasileiro (CPB), Confederação Brasileira de Clubes (CBC), entre outros;

# Papel Institucional



# Governança

Assembleia Geral  
27 Filiados e 2 ex-presidentes

Presidência – Composta de:  
Presidente (Antonio Hora Filho)  
1º Vice Presidente (Robson Aguiar)  
2º Vice Presidente (Francisco Brás)

Secretário Geral  
Diretor Financeiro (Custódio Santana)  
Diretor de Relações Nacionais (Valdenrique Alves)  
Diretor de Relações Internacionais (Luiz Delphino)

PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO  
2017 A 2030



*VISÃO*  
2030 

## Diretrizes estratégicas para CBDE - Missão e Visão

### 4 Missão

Desenvolver e fomentar o esporte escolar no país, contribuindo para a formação dos alunos através de estilo de vida saudável, baseado em valores e ser a base inicial de formação esportiva do Brasil

### Visão

Ser a entidade exclusiva de representação do desporto de base do país e manter-se entre os 3 principais países do desporto escolar em âmbito mundial



# O Plano Estratégico

PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO  
2017 A 2030



*VISÃO*  
2030

## Diretrizes estratégicas para CBDE - Missão e Visão

4

Para que seja feito um melhor acompanhamento dos resultados é importante se definir alguns pilares de atuação estratégica.

Principais metas



Resultados

Cliente

Processo

Pessoas e Aprendizado

# O Plano Estratégico

PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO  
2017 A 2030



VISÃO  
2030 

## Diretrizes estratégicas para CBDE - Mapa Estratégico

4

<b>Resultado</b>	Participar nas principais competições internacionais escolares	Manter-se nos 3 primeiros colocados das Gymnasiades, Pan-americanos e Sul Americanos	Estar entre os 5 primeiros colocados dos mundiais de cada modalidade	Receber as principais competições escolares mundiais
<b>Cliente</b>	Fortalecer as Federações Regionais do Desporto Escolar	Ampliar o número de participações dos estados nas seletivas nacionais	Realizar competições e eventos em todas as regiões do país	Fortalecer as parcerias com os governos estaduais e municipais
<b>Processos</b>	Estabelecer e perenizar a governança como referência para o desporto escolar	Formalizar, otimizar e controlar processos internos	Utilizar Recursos com eficiência	Aumentar a captação de recursos, patrocínios e receitas
<b>Aprendizado</b>	Aumentar a base de escolas e atletas participantes	Ampliar as competições regionais	Capacitar e avaliar os colaboradores	Capacitar os gestores do desporto escolar

# O Plano Estratégico

PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO  
2017 A 2030



VISÃO  
2030 

## Principais iniciativas – PERSPECTIVA RESULTADOS

# 4

Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Ações
1 - Participar nas principais competições internacionais escolares	Representação brasileira nas competições Internacionais	100%	<ul style="list-style-type: none"><li>• Apresentação de calendário no ano anterior as competições</li><li>• Competições e seletivas Estaduais divulgadas com antecedência</li></ul>
	Realização seletivas nacionais	90%	
2 - Manter-se nos 3 primeiros colocados das Gymnasiades, Pan-americanos e Sul Americanos	Federações realizem seletivas estaduais para as nacionais	80%	<ul style="list-style-type: none"><li>• Financiamento do transporte das delegações estaduais as competições</li></ul>
	Ampliação de participações estaduais nas competições nacionais	50%	
3 - Classificar entre os 5 primeiros colocados dos mundiais de cada modalidade	Propor a ISF da organização de 2 eventos mundiais anualmente	100%	<ul style="list-style-type: none"><li>• Assembleia ISF propor a candidatura</li><li>• Reunião do Consude em parceria com o ME propor a organização</li></ul>
	Propor ao CONSUDE a organização do Sul Americano em 2018	100%	
4 - Receber as principais competições escolares mundiais	Organizar o Pan Americano em 2017	100%	

# O Plano Estratégico

PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO  
2017 A 2030



VISÃO  
2030 

## Principais iniciativas – PERSPECTIVA CLIENTE

4

Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Ações
1 - Fortalecer as Federações Regionais do Desporto Escolar	Realizarem competições em seus estados	100%	<ul style="list-style-type: none"><li>• Oferecer apoio organizacional as Federações</li><li>• Apoiar as seletivas estaduais</li><li>• Atuar politicamente e em conjunto para estimular a parceria com o Governo Estadual</li><li>• Calendário nacional de competições e eventos</li><li>• Suporte e parcerias estaduais</li></ul>
	Realizarem seletivas estaduais para competições nacionais	50%	
2 - Ampliar o número de participações dos estados nas seletivas nacionais	Aumentar a participação de UF presentes nas competições nacionais	65%	
	Federações em parceria com os Governos Estaduais realizarem os jogos escolares do estado	37%	
3 - Fortalecer as parcerias com os governos estaduais e municipais	Realizar competições e eventos em todas as regiões do país	80%	

# O Plano Estratégico

PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO  
2017 A 2030



**VISÃO  
2030**

## Principais iniciativas – PERSPECTIVA PROCESSOS

# 4

Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Ações
Estabelecer e perenizar a governança como referência para o desporto escolar	Divulgação dos resultados e documentos oficiais	100%	<ul style="list-style-type: none"><li>• Atendimento da lei de transparência e agilidade na divulgação das informações</li><li>• Monitorar e oferecer opções para a assiduidade e eficiência do conselho e dos comitês</li></ul>
	Assiduidade e avaliação de membros da Assembleia	100%	
Formalizar, otimizar e controlar processos internos	Quantidade de projetos e processos estabelecidos	100%	<ul style="list-style-type: none"><li>• Desenvolvimento de processos de gerenciamento de projetos.</li><li>• Elaboração de pesquisa permanente com stakeholders</li></ul>
	Pesquisa de satisfação	100%	
Utilizar Recursos com Eficiência	Porcentagem de economia de verba sobre o orçamento previsto	10%	<ul style="list-style-type: none"><li>• Criação de manual de aquisições e compras</li><li>• Utilização de novos processos de aquisição</li><li>• Mensuração de metas e projetos</li></ul>
	Taxa de utilização de recursos obtidos	100%	
Aumentar a captação de recursos, patrocínios e receitas	Ampliar a captação de recursos sobre o valor total	20MM	<ul style="list-style-type: none"><li>• Criação de captação de recursos de patrocínios diretos</li><li>• Acessar recursos garantidos por lei</li><li>• Utilizar leis de incentivo</li><li>• Criação de rendas extras para a formação de caixa livre</li></ul>
	Proporção de verba livre x verba carimbada	5%	

# O Plano Estratégico

PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO  
2017 A 2030



VISÃO  
2030 

## Principais iniciativas – PERSPECTIVA APRENDIZADO

4

Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Ações
Aumentar a base de escolas e atletas participantes	Número de escolas participantes	5000	<ul style="list-style-type: none"><li>Realização das competições estaduais e municipais</li><li>Realização de seletivas estaduais</li><li>Parcerias com secretarias municipais e estaduais de educação e esporte</li><li>Parcerias com SESI, SENAI, ETECs</li></ul>
	Número de atletas participantes	3MM	
Ampliar as competições regionais	Quantidade de competições Estaduais	27	<ul style="list-style-type: none"><li>Realização de competições estaduais</li><li>Realização de seletivas estaduais</li><li>Parceria com municípios para realização jogos escolares</li></ul>
	Quantidade de competições municipais	100%	
Capacitar e avaliar os colaboradores	Desenvolver sistema de avaliação de desempenho individual com base no mapa estratégico	100%	<ul style="list-style-type: none"><li>Criação do plano de carreira interno e melhoria do Job Description</li><li>Desenvolvimento dos critérios de avaliação 360º.</li></ul>
	Avaliação 360º	100%	
Capacitar os gestores do desporto escolar	Participação das Federações	27	<ul style="list-style-type: none"><li>Capacitação continuada nos processos de gestão do desporto escolar</li><li>Níveis técnicos e gerenciais</li></ul>
	Número de participantes	100	

# Principais iniciativas



## Promoção do Esporte Escolar

- \* Divulgação de boas práticas
- \* Incentivo aos professores



## Organização e realização de eventos

- \* Campeonatos brasileiros
- \* Seletivas nacionais



## Preparação das delegações brasileiras

- \* Campeonatos Mundiais
- \* Gymnasiade



# Principais projetos esportivos em 2018

- WSC Handebol
- WSC Futsal
- WSC Badminton
- WSC Voleibol
- WSC Basquete 3x3
- Gymnasiáde
- Sul-Americano Escolar
- CPLP
- Campeonato Brasileiro de Badminton
- Seletiva Nacional Gymnasiáde
- Campeonato Brasileiro de Voleibol
- Campeonato Brasileiro de Basquete 3x3

# Principais Resultados Esportivos 2018

EVENTOS 2018	RESULTADOS
WSC Handebol	6º lugar masc; 4º lugar fem;
WSC Badminton	9º lugar masc; 5º lugar fem;
WSC Voleibol	13º lugar masc; 4º lugar fem;
WSC Futsal	1º lugar masc; 1º lugar fem;
WSC Basquete 3x3	16º lugar masc; 10º lugar fem;
Gymnasiáde	3º lugar geral
Sul-Americano Escolar	1º lugar geral
CPLP	6º lugar geral

# Investimento no esporte escolar – LAP (2018)

Itens da Lei	VALOR
1.1 Programas e Projetos de fomento	R\$ 442.000,00
1.2 Desenvolvimento e Manutenção do desporto	R\$ 2.250.000,00
2.3 Formação de Recursos Humanos	R\$ 500.000,00
3.4 Preparação Técnica	R\$ 0,00
3.5 Manutenção de Atletas	R\$ 0,00
4.6 Participação em eventos esportivos	R\$ 7.850.000,00
Saldo remanescente 2017	R\$ 208.000,00
<b>Total</b>	<b>R\$ 11.250.000,00</b>

# Investimento no esporte escolar – CBC (2018)

INVESTIMENTO DIRETO	VALOR	%
Part. e Org. Competições Nacionais	4.503.308,50	100%

# Investimento no esporte escolar – Convênios (2018)

INVESTIMENTO DIRETO	VALOR	%
Part. e Org. Competições Nacionais	3.619.785,16	100%